

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Horizon Robotics

地平线*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

(股份代號：9660)

內幕消息 有關財務表現的最新資料

本公告乃由Horizon Robotics (「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」) 根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則 (「上市規則」) 第13.09條及證券及期貨條例 (香港法例第571章) 第XIVA部之內幕消息條文 (定義見上市規則) 而作出。

本公司董事會 (「董事會」) 謹此通知本公司股東 (「股東」) 及本公司潛在投資者，基於對本集團未經審計合併管理賬目的初步審閱以及董事會目前可獲得的資料，本集團截至2026年6月30日止六個月的估計財務業績如下：

	估計下限		估計上限		
	截至2026年 6月30日止 六個月	變動(%)	截至2026年 6月30日止 六個月	變動(%)	截至2025年 6月30日止 六個月
	(人民幣百萬元，百分比除外)				
持續經營業務的客戶合同收入	1,930.00	24.8	2,080.00	34.5	1,546.07 ^{附註}
持續經營業務毛利	1,160.00	13.7	1,370.00	34.3	1,020.42 ^{附註}
期內利潤／(虧損)	3,500.00	—	4,000.00	—	(5,232.98)
非國際財務報告準則財務計量指標：					
經調整虧損淨額	(1,400.00)	5.1	(1,700.00)	27.6	(1,332.50)

附註：隨着D-Robotics的終止合併入賬於2026年3月31日生效，相關終止合併入賬收益及D-Robotics的經營業績於終止經營業務利潤／(虧損)中呈報。截至2025年6月30日止六個月的比較數字已重新呈列，以符合本報告期間的呈列方式。

預期本集團截至2026年6月30日止六個月的持續經營業務收入增加，主要得益於兩大收入板塊的共同驅動。產品解決方案的收入增加，主要得益於本公司市場地位的持續強化及市場份額的穩步提升，以及本公司全場景城區NOA解決方案(HSD)開始規模化量產部署。授權及服務業務收入亦錄得強勁增長，主要受益於本公司向廣泛客戶群授權其底層技術－涵蓋BPU、AI基礎模型及各種工具鏈。上述增長受我們獨特的商業模式所支撐，該模式類似於ARM與Android的結合，即向整個生態系統的眾多客戶授權底層芯片和軟件等平台性基礎技術。

本集團持續經營業務的預期毛利相應增加，同時毛利率維持在健康、穩健的較高水平。

預期本集團截至2026年6月30日止六個月的利潤淨額主要歸因於發行予CARIAD的可轉換借款因本集團股價波動而產生的公允價值變動。

董事會謹此強調，「經調整虧損淨額」(非國際財務報告準則計量指標)並非國際財務報告準則所規定，亦非按其呈列。我們定義經調整虧損淨額為通過加回(i)以股份為基礎的支付(屬非現金性質)、(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支、(iii)優先股及其他金融負債的公允價值變動(屬非現金項目)及(iv)終止合併入賬D-Robotics的收益(此屬非經常性事件，且不屬於本集團的日常營運的一部分)而調整的期內利潤／(虧損)。

我們認為，非國際財務報告準則財務計量指標有助於識別公司業務中的潛在趨勢，並增強對本公司過去業績和前景的整體理解。我們還相信，這些非國際財務報告準則財務計量指標能夠提高本公司管理層在財務和運營決策中使用的關鍵指標的可見度。這些非國際財務報告準則財務計量指標不按照國際財務報告準則呈列，可能與其他公司使用的非國際財務報告準則會計和報告方法不同。非國際財務報告準則財務計量指標作為分析工具存在局限性，在評估本公司的運營表現時，投資者不應孤立地考慮它們，或將其作為替代利潤／(虧損)淨額或其他按照國際財務報告準則編製的合併全面收益／(虧損)表數據。我們鼓勵投資者和其他人全面審閱本公司的財務資料，而不是僅依賴單一財務指標。

於本公告日期，本公司正在編製本集團截至2026年6月30日止六個月的中期業績。本公告所載資料乃基於對本集團未經審計合併管理賬目的初步審閱以及董事會目前可獲得的資料，且並非基於本公司獨立核數師或董事會審計委員會已審核或審閱的任何數據或資料。本集團截至2026年6月30日止六個月的實際業績可能有別於本公告所載資料。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。倘股東及潛在投資者對彼等的狀況有任何疑問，應諮詢其專業顧問。

承董事會命
Horizon Robotics
地平线*
主席兼執行董事
余凱博士

香港，2026年7月21日

於本公告日期，本公司董事會包括(i)執行董事余凱博士、黃暢博士、徐健博士及陳黎明博士；(ii)非執行董事李良先生、劉芹先生、*André Stoffels*博士及張堅俊先生；及(iii)獨立非執行董事浦軍博士、吳迎秋先生、*Katherine Rong XIN*博士及張亞勤博士。

* 僅供識別