



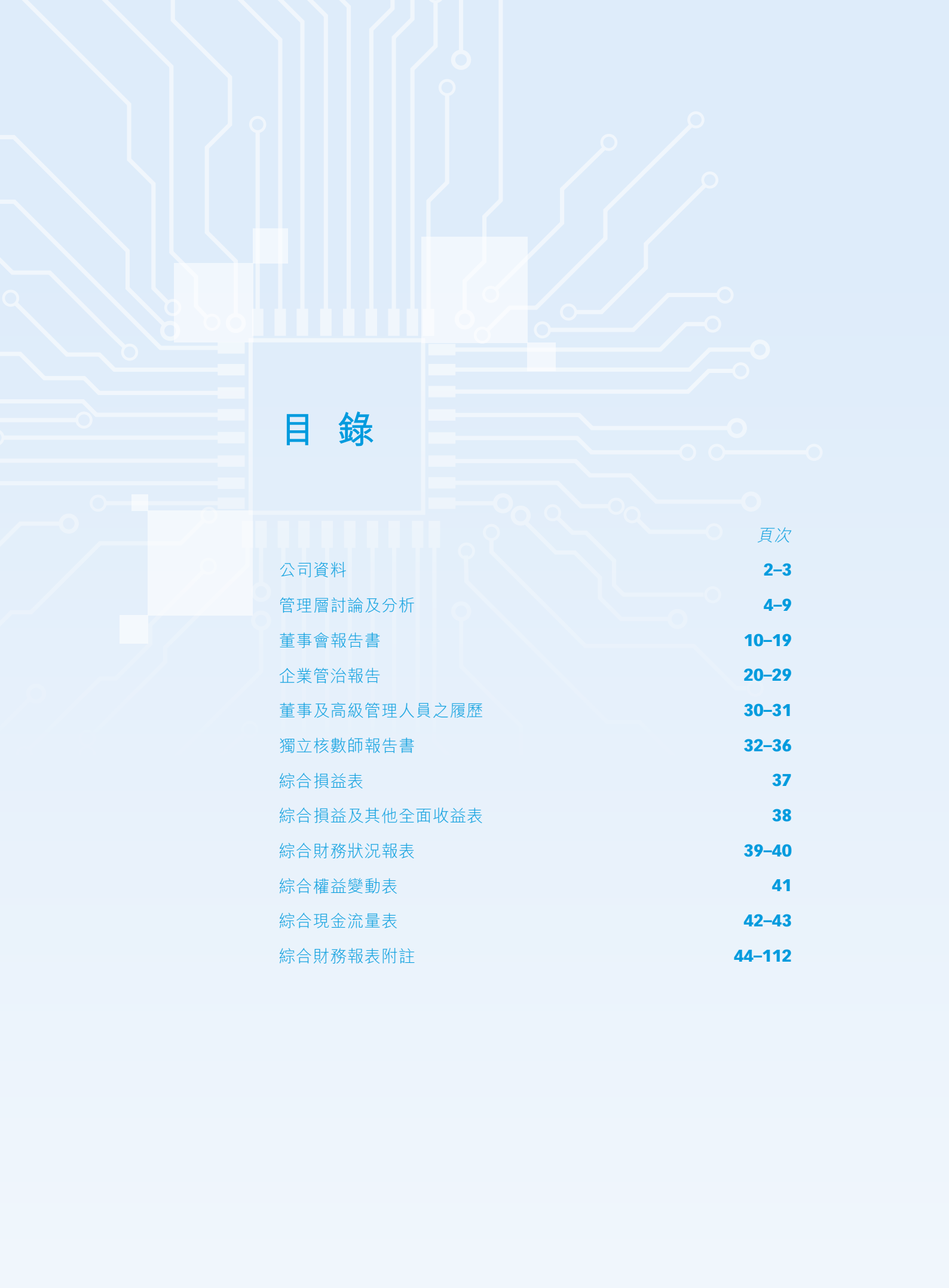
YUSEI HOLDINGS LIMITED 友成控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：00096)

2025 年報



* 僅供識別



目 錄

	頁次
公司資料	2-3
管理層討論及分析	4-9
董事會報告書	10-19
企業管治報告	20-29
董事及高級管理人員之履歷	30-31
獨立核數師報告書	32-36
綜合損益表	37
綜合損益及其他全面收益表	38
綜合財務狀況報表	39-40
綜合權益變動表	41
綜合現金流量表	42-43
綜合財務報表附註	44-112

註冊辦事處

Century Yard
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及在中國的主要營業地點

中國
浙江省
杭州市蕭山區
長龍路238號
友成科技大廈A座

在香港的業務地址

香港
新界荃灣海盛路3號
TML廣場
17樓D6B室

公司秘書

沈成基先生CPA

監察主任

許勇先生

審核委員會

羅嘉偉先生(於二零二五年十一月十五日辭任)
范曉屏先生
高林久記先生
何祥利先生(於二零二六年二月一日獲委任)

薪酬委員會

羅嘉偉先生(於二零二五年十一月十五日辭任)
范曉屏先生
高林久記先生
何祥利先生(於二零二六年二月一日獲委任)

提名委員會

羅嘉偉先生(於二零二五年十一月十五日辭任)
范曉屏先生
高林久記先生
許笑迎女士
何祥利先生(於二零二六年二月一日獲委任)

法定代表

許勇先生
沈成基先生

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D,
P.O. Box 1586, Gardenia Court,
Camana Bay, Grand Cayman,
KY1-1100
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716鋪

股份代號

96

公司資料

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

主要往來銀行

中國工商銀行

中國

浙江省

杭州市

蕭山區

城河街54號

郵編311201

中國農業銀行

中國

浙江省

蕭山經濟技術開發區

建設路

郵編311215

上海浦東發展銀行

中國

浙江省

蕭山區

城廂鎮

體育路55號

郵編311215

The Bank of Tokyo-Mitsubishi, UFJ Ltd

20/F, AZIA Center

1233 Lujiazui Ring Road

Pudong Shanghai

People's Republic of China

業務回顧

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團專注在中國從事精確注塑模具的設計、開發和模具製造，及生產塑膠配件。本集團亦為客戶提供若干塑膠配件的裝嵌和再加工服務。本集團客戶主要為在國內知名的汽車及零部件的生產商。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團受惠於國內及海外客戶增加產品訂單。銷售收入呈穩定增長；因此，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的銷售收入及本公司股東應佔期內溢利分別為約人民幣2,161,944,000元及人民幣101,404,000元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團投入研發費用約人民幣98,560,000元（二零二四年：人民幣91,712,000元）。本集團將繼續以模具研發為核心，積極鞏固技術優勢，並不斷加強自動化生產，及改善工藝流程，提升生產效率。另外，本集團為提升成本優勢，考慮更加貼近主要客戶建立工廠，為主要客戶提供快速高效的服務。本集團經已在墨西哥及塞爾維亞註冊成立兩家海外子公司（墨西哥友成及塞爾維亞友成），並設置生產線，在美洲及歐洲市場生產及銷售汽車零部件模具及汽車零部件，以成為全球化的汽車零件供應商。

與此同時，為保持集團在市場的競爭優勢，持續投入更多的先進設備。然而，我們繼續投入發展業務，加大新業務的開發力度，為集團業務增長提供保障。

財務回顧

銷售收入

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度總銷售收入約人民幣2,161,944,000元，比較截至二零二四年十二月三十一日止年度總銷售收入約人民幣2,024,350,000元增加6.8%，主要受惠於本集團產品需求呈現穩定增長；而中國以外地區銷售收入佔本集團總銷售收入約7.69%（二零二四年：4.33%），增加3.36個百分點。

毛利

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度毛利約人民幣344,448,000元，比較截至二零二四年十二月三十一日止年度毛利約人民幣297,919,000元增加約15.6%。

毛利增加主要原因是銷售收入及平均毛利率增加。

管理層討論及分析

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團平均毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度的14.7%，增加至約15.9%。平均毛利率增加主要由於本集團有效控制工資成本，以致令產品平均成本下降；以及海外市場所實現的平均毛利率稍高於國內市場。

銷售費用

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度銷售費用，比較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣126,325,000元增加約21.1%至約人民幣152,943,000元。銷售費用增加主要由於銷售收入增加所致。

外幣匯兌損益淨額

外幣匯兌損益淨額主要由以日元、歐元及美元結算為人民幣的銷售及採購業務所錄得的匯兌收益或虧損。

管理費用

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度管理費用，比較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣91,265,000元增加約20.8%至約人民幣110,232,000元。年度內，管理費用增加主要由於子公司規模擴大而令整體管理費用有所增加所致。

財務成本

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度財務成本，比較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣30,125,000元增加約27.5%至約人民幣38,410,000元。財務成本增加主要由於銀行借款增加以應付擴大業務的需要，及平均借款利率下降的淨影響。

公司股東應佔利潤

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度公司股東應佔利潤，比較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣89,733,000元增加約13.0%至人民幣101,404,000元。

財務資源與流動資金

於二零二五年十二月三十一日，權益約為人民幣1,064,437,000元（二零二四年：人民幣968,079,000元）。流動資產約為人民幣1,824,333,000元（二零二四年：人民幣1,670,900,000元），其中銀行結餘及現金約為人民幣143,266,000元（二零二四年：人民幣188,892,000元），已抵押銀行結餘約為人民幣45,591,000元（二零二四年：人民幣55,108,000元），存貨約為人民幣606,641,000元（二零二四年：人民幣480,840,000元），貿易應收帳款、應收票據、訂金及預付款約為人民幣1,019,180,000元（二零二四年：人民幣940,731,000元）。非流動資產淨值約為人民幣1,450,589,000元（二零二四年：人民幣1,333,953,000元），而流動負債約為人民幣2,108,352,000元（二零二四年：人民幣1,814,014,000元），主要為貿易應付帳款、應計費用、及銀行及其他借款。非流動負債約為人民幣102,133,000元（二零二四年：人民幣222,760,000元）。每股資產淨值約為人民幣1.67元（二零二四年：人民幣1.52元）。本集團以貸款與總資產值的百分比為槓桿比率。於二零二五年十二月三十一日，本集團的槓桿比率為26.8%（二零二四年：24.9%）。

分部資料

本集團唯一主營業務是模具及塑膠模具配件的制造及貿易。本集團所有業務地處在中國、墨西哥及塞爾維亞進行，惟本集團以單一經營分部運營。分部分析已於本公告相關段落中披露。

員工及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用約3,910名員工（二零二四年：約3,243名），員工薪酬成本總額（包括董事酬金）約人民幣418,136,000元（二零二四年：人民幣306,504,000元）。薪酬是參考市場價格及個別員工表現，資歷及經驗所釐定。本集團提供強積金予香港員工及相似計劃予中國、墨西哥及塞爾維亞員工，作為退休福利。

集團資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團使用權資產、物業、廠房及設備及投資物業賬面值分別約為人民幣67,957,000元（二零二四年：人民幣69,443,000元）、人民幣306,510,000元（二零二四年：人民幣152,539,000元）及人民幣219,403,000元（二零二四年：零元）為銀行借款的抵押品。

於二零二五年十二月三十一日，本集團物業、廠房及設備（賬面值約為人民幣4,658,000元（二零二四年：人民幣7,929,000元）為在售後租回安排下其他借款（賬面值約為人民幣577,000元（二零二四年：人民幣7,293,000元）的抵押品。餘下的其他借款（賬面值約為人民幣50,000,000元（二零二四年：人民幣50,000,000元）則由本集團於聯營公司權益（賬面值約為人民幣61,501,000元（二零二四年：人民幣54,357,000元）抵押。

匯率風險

本集團以人民幣，美元及日圓進行業務，當這些貨幣的價值在國際貨幣市場上波動，本集團便會面對匯率風險。

本集團匯率風險是由於以美元，日圓及歐元計值之貿易應收帳款及應收票據、訂金及其他應收款，銀行結餘及現金，及貿易應付帳款及其他應付款，銀行及其他借款引起。本集團相關公司的功能貨幣是人民幣，港幣，墨西哥比索及塞爾維亞第納爾。本集團現時並沒有就匯率風險進行外幣對沖交易政策。不過，董事會關注有關匯率風險及有需要時考慮就重大匯率風險進行外幣對沖交易。

重大收購及出售附屬公司

除上述披露者外，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止並無任何重大投資亦無作出任何重大收購或出售附屬公司。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

展望

本集團相信二零二六年將會充滿挑戰。中東戰爭持續導致原油價格急升，塑膠原料價格無可避免受到影響，對集團經營成本上增加了不少風險。另外，國內傳統燃油汽車銷量下降，及也會對本集團部分區域的業務構成不確定因素。然而，本集團會密切留意風險，及時制定相關策略以減輕其對本集團的影響。

管理層會積極恪守本集團的策略，利用其管理層在模具及塑膠配件生產行業的經驗，及其在模具製作的專門知識去提升產品質素，擴闊客戶基礎，以及強化本集團的在高端模具市場的領先地位，及為客戶提供從模具開發到注塑、鍍鋁及組裝等一站式服務核心競爭力，力爭成為全球化有競爭力的汽車零件供應商。

作為信譽昭著的國際知名品牌製造商之服務供應商，管理層相信本集團擁有現有之主要客戶群所認同的管理特色包括(i)對產品質量要求嚴謹，尤其是汽車零部件，必需達到高度精密的標準，以確保有關設備能有效運作；(ii)強調生產效率以縮短生產週期及即時化存貨管理系統；(iii)積極參與供應商之產品生產過程，以確保產品品質，以及雙方通過緊密溝通來改善供應商的生產效率；(iv)集團不斷投入自動化設備，量身定作，建造自動化工廠，不斷提升生產效率及減少人工成本。此外，為製造高度精密標準的部件給客戶，本集團在採購優質生產設備方面投放大量資源，本集團的生產機器大部份均為國際知名品牌所生產的頂級設備。

集團為瞭解行業的最新發展動態及瞭解客戶要求，加強了與歐美、日本客戶的交流。另外，除了派遣技術人員赴日本研修外，集團聘請歐美、日本等經驗豐富的高級銷售和技術人員，以提高集團銷售和技術水平。

同時，本集團不斷加強智能化建設，為提高企業運行效率。本集團引進高層次軟件人才，自主研發了ERP, MES等信息系統，結合自動化升級改造，實現產品開發，生產過程、庫存、交付等過程的管理數字化及可視化，極大地提升了生產效率和確保質量穩定性，同時本集團研發的資訊系統，已成為許多製造型企業數位化改造的優質服務商。

產品品質方面，本集團已採用系統完善生產過程及監控產品品質。另外，鑑於行業內科技日新月異，本集團將繼續購買及安裝先進機器設備；及於精確注塑模具的設計、開發加強力度。通過以高精密模具為核心，注塑、鍍鋁及組裝等一站式服務為依託，不斷完善銷售渠道以抓著商機以加大市場份額，並不斷拓展客戶基礎。然而，本集團於選擇新客戶時將非常謹慎，並於選擇的過程中考慮各項因素，其中包括產品訂價以及客戶在業界的地位及信譽等。市場開拓方面，本集團不斷拓展國際業務。

為緊跟汽車產業的發展及進一步滿足客戶需求，本集團將立足於歐洲、亞洲、美洲三大汽車製造市場，為全球化的客戶提供服務，持續適時投入資源發展新業務，基於公司持續全球化的策略，及為因應客戶的發展步伐，本集團將適時增設模具及汽車零件生產線，滿足國內、美國及歐洲市場。

本公司旗下子公司——杭州友成科技有限公司，致力於為製造業企業開發打造以雲端運算、大數據分析為基礎，管理企業生產鏈各環節，最終數據的SAAS運算雲端軟體系統。

友成科技已透過國家高新技術企業、省級新智造供應商、省級產業數位化服務商、省級產業級工業互聯網創建單位、省級科技型中小企業、市級高新技術企業、市級雛鷹培育企業、市級高新技術企業研發中心、市級優質數位化服務商、市級高新技術企業數位轉型城市方案優秀服務商、市府人工智慧大模型在製造業詮釋實現首用的優秀解決方案、區級重點工業互聯網平台、區級科技涉案、區級精細化產業數位化總承辦人等認定。另外，友成科技已透過ISO9001品質管理系統、ISO20000資訊科技服務系統、ISO27001資訊安全管理系統、CMMI三級軟體開發成熟度認證。

自二零一七年成立以來，友成科技先後服務了200多家汽車零件與高端裝備製造企業。並與阿里釘釘達成深度生態合作，以產業化人工智慧為支撐點，打造汽車零件產業智能體應用創建平台，成為本集團另一增長點。

管理層討論及分析

主要風險及不確定因素

以下為或會對本集團業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的主要風險及不確定因素，以及本集團的風險管理措施：

1. 本集團可能無法維持其過往增長率或利潤率，及其經營業績可能波動。

本集團將會在原有客戶基礎上繼續尋找新客戶，本集團依託高層管理人員的專業知識及經驗，使得本集團經營管理行之有效，以降低不穩定風險。

2. 本集團的業務取決於挽留核心人才的能力。

本集團與其高級管理人員維持良好關係，並為員工提供足夠的專業培訓。有關員工所享有的酬金及福利，與現行市價一致，並且由本集團定期檢討。

3. 勞動力短缺及勞工成本增加可能對本集團業務營運造成不利影響。

本集團將加強力度，從多種渠道招聘合適員工。本集團致力培養有潛質員工成為更有生產力的資深員工。

此外，本集團業務活動令其面臨多項財務風險，包括外幣風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險，此等財務風險詳情刊載於本公司年報內。

董事提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司及本集團報告及經審核財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。子公司主營業務包括在中華人民共和國（「中國」）、墨西哥及塞爾維亞從事設計、開發和製造精密注塑模具、及生產塑膠配件。年內本集團主營業務性質並沒有重大改變。

業務回顧

有關本集團年內業務回顧及對未來業務發展的描述，以及有關本集團面臨的風險及不明朗因素，均載於本報告的管理層討論與分析中。有關本集團的財務風險管理載於綜合財務報表附註30(b)。有關本集團本年度的業績表現的討論與分析，載於本報告的管理層討論與分析中。

業績及股息

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之溢利及本集團於該日之財務狀況，已載於第37至112頁之綜合財務報表。

董事會建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣1.30仙，惟需待應屆股東周年大會取得批准後才可派發。

財務資料概要

本集團已公佈上五個財務年度業績及資產與負債之概要載列如下：

業績

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
營業額	2,161,944	2,024,350	1,942,475	1,765,736	1,462,235
銷售成本	(1,817,496)	(1,726,431)	(1,702,632)	(1,562,695)	(1,296,055)
毛利	344,448	297,919	239,843	203,041	166,180
其他經營收入及收益	42,772	51,001	59,789	38,782	29,785
外幣匯兌收益(虧損)淨額	14,987	(10,214)	1,453	(113)	95
銷售成本	(152,943)	(126,325)	(113,557)	(106,317)	(70,796)
管理費用	(110,232)	(91,265)	(73,098)	(62,869)	(55,412)
財務成本	(38,410)	(30,125)	(36,849)	(24,072)	(17,657)
分佔聯營公司業績	7,650	5,944	7,372	7,109	1,603
稅前利潤	108,272	96,935	84,953	55,561	53,798
所得稅(支出)/抵免	(1,122)	(2,396)	(3,871)	704	(1,915)
年度利潤	107,150	94,539	81,082	56,265	51,883
資產及負債					
總資產	3,274,922	3,004,853	2,583,779	2,321,997	1,817,212
總負債	(2,210,485)	(2,036,774)	(1,687,257)	(1,497,884)	(1,036,526)
	1,064,437	968,079	896,522	824,113	780,686

物業、廠房及設備

本集團於年內物業、廠房及設備變動之詳情載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司於年內股本變動之詳情，載於綜合財務報表附註28。

股票掛鈎協議

於年內或年度結束時，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可導致本公司發行股份，或規定本公司訂立任何協議將會或可導致本公司發行股份。

優先認股權

根據本公司之組織章程大綱及細則或開曼群島法例，概無就本公司必須向現有股東按比例配售新股之優先權規定。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於年內，本公司或其任何子公司並無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

儲備

本公司及本集團於年內儲備之變動詳情分別載於綜合財務報表附註37，綜合權益變動表及綜合財務報表附註29。

可供股東分配的儲備是指以中華人民共和國會計準則釐定的年度稅後利潤加上年初留存利潤的總和及以香港普遍採納之會計原則釐定的稅後利潤加上年初留存利潤的總和(以較低者為準)減去本年分配到法定盈餘儲備及法定公益金。

利益相關者關係

本集團深知員工、客戶和商業夥伴是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力於以人為本，與員工建立良好關係，與商業夥伴同心協力，為顧客提供優質的產品和服務，以達到可持續發展和為社會作出貢獻的目的。

環境政策及表現

本集團高度重視環境保護，開展節能減排，提高本公司可持續發展能力，承擔相應的社會責任。

遵守相關法律及法規

就董事會及管理層所知，本集團已於所有重要方面遵守對本集團運營產生有重大影響的相關法律和法規。

薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用約3,910名員工，員工薪酬成本總額(包括董事酬金)約人民幣418,316,000元。薪酬是參考市場價格及個別員工表現，資歷及經驗所釐定。本集團提供強積金予香港員工及相似計劃予中國、墨西哥及塞爾維亞員工，作為退休福利。

主要客戶及供應商

回顧年內，本集團五大客戶之銷售額佔本年度總銷售額47%，當中最大客戶之銷售額佔12%。本集團自五大供應商之採購額佔本年度之採購總額少於30%。

概無本公司之董事或任何彼等之聯繫人士或任何(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上之)股東於本集團之五大客戶或五大供應商中擁有任何實益權益。

董事

於年內及於本報告日期之本公司董事如下：

執行董事：

許勇先生
島林學步先生
許笑迎女士

非執行董事：

增田勝年先生
增田敏光先生
羅嘉偉先生*(於二零二五年十一月十五日辭任)
范曉屏先生*
高林久記先生*
何祥利先生*(於二零二六年二月一日獲委任)

* 獨立非執行董事

根據本公司之公司章程細則第87及88條，許勇先生、島林學步先生及何祥利先生將會退任，並符合資格，在即將舉行之股東週年大會上膺選連任。

本公司已取得范曉屏先生、高林久記先生及何祥利先生的週年獨立確認書及於本報告書日彼等仍然被認為獨立。

董事及高級管理人員之履歷

本公司董事及本集團之高級管理人員之履歷詳情載於本年報第30至31頁。

董事服務合約

本公司與執行董事簽訂為期三年之服務合約，有關合約其後會繼續有效，直至任何一方三個月前書面通知另一方終止有關合約為止。

另外，公司與非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任函，有關委任函會繼續有效，直至任何一方三個月前書面通知另一方終止委任函為止。

於即將舉行之股東週年大會上建議重選董事概無與本公司簽訂任何不可由本公司於一年內不作補償款項而予以終止之服務合約，法定補償則除外。

董事薪酬

董事袍金在股東大會上由股東批准。其他薪酬是由公司董事會參考董事職責，責任及表現以及本集團業績決定。

董事擁有之合約權益

除綜合財務報表附註35披露外，並無董事於本公司，其控股公司或任何其子公司或同系子公司在年內訂立對本集團業務有重大影響之合約中，不論直接地或間接地，擁有重大實益權益。

董事及行政總裁於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中的權益及／或淡倉

本公司董事及行政總裁就本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股本衍生工具及債券的股份和相關股份的權益及／或淡倉，須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定知會本公司及聯交所（包括其根據證券及期貨條例而擁有或視作擁有的權益及／或淡倉），或須載入根據證券及期貨條例第352條所述的登記冊內的權益及／或淡倉，或將須根據上市規則有關董事作出的證券交易的規定知會本公司及聯交所，該等權益及／或淡倉如下：

公司名稱	董事名稱	身份			股份數目		權益概約 百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	好倉	淡倉	
本公司	增田勝年先生（「增田先生」） （附註1）	-	-	233,316,864 股	233,316,864 股	-	36.65%
本公司	增田敏光先生（附註2）	-	-	233,316,864 股	233,316,864 股	-	36.65%
本公司	許勇先生	102,086,400 股	-	-	102,086,400 股	-	16.04%
本公司	島林學步先生	7,900,800 股	-	-	7,900,800 股	-	1.24%
本公司	范曉屏先生	57,024 股	-	-	57,024 股	-	0.01%
Conpri Limited（「Conpri」）	增田先生（附註1）	148,052 股	-	-	148,052 股	-	44.04%
Conpri	增田敏光先生（附註2）	60,140 股	-	-	60,140 股	-	17.89%

附註：

1. Conpri Limited（「Conpri」）擁有本公司權益的36.65%。Conpri的權益，分別由增田先生擁有40.0%、增田敏光先生擁有40.0%及友成機工株式會社（「日本友成」）員工組織擁有20.0%（無投票權）股權。
2. 增田敏光先生（增田先生的兒子）持有Conpri 17.89%已發行股本，而Conpri則於本公司36.65%已發行股本中擁有權益。根據證券及期貨條例，增田敏光先生被視為透過其於Conpri的股權持有233,316,864股股份。

主要股東及其他人士於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中的權益及／或淡倉

就董事所知，以下人士（本公司董事或行政總裁以外）擁有本公司的股份或股本衍生工具的股份及相關股份權益及／或淡倉（包括其根據證券及期貨條例而擁有或視作擁有的權益及／或淡倉），或須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定向本公司披露及／或須根據證券及期貨條例之規定而需記入本公司存置之登記冊內，及／或直接或間接擁有有權在任何情況下，在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類型股本的股本面值5%或以上的人士如下：

公司名稱	股東名稱	身份	股份數目		權益概約 百分比
			好倉	淡倉	
本公司	Conpri	實益擁有人	233,316,864 股	—	36.65%
本公司	Superview International Investment Limited (附註1)	實益擁有人	110,880,000 股	—	17.42%
本公司	丁宏廣	實益擁有人	60,104,640 股	—	9.44%

附註：

- Superview International Investment Limited 由本公司執行董事許勇先生之兄長許躍先生全資擁有。

獲准許的彌償條文

根據本公司的章程細則，本公司每名董事或其他主要職員就其執行職務或與此有關可能蒙受或招致的一切損失或責任，均應從本公司資產或溢利中獲得彌償。

董事購買股份之權利

於二零二五年十二月三十一日，本公司及其公司並無向任何董事及彼等聯繫人士授出權利，且彼等亦無行使有關權利，以收購本公司及任何其他法人團體股份或債券。

足夠公眾持股量

根據公司取得的公開資料及董事所知悉，於本報告日期公眾人士至少持有公司總發行股本的25%。

有關董事買賣證券之操守守則

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已採納一套有關董事買賣證券之操守守則，其條款不遜於上市規則附錄10所載之規定標準。本公司亦已向所有董事作出個別查詢，據本公司所知悉，董事在買賣證券時並無違反買賣證券之標準守則及有關董事買賣證券之操守守則。

審核委員會

本公司設立了審核委員會，由三名獨立非執行董事並按照上市規則第3.21至3.22條以書面界定其職權範圍。審核委員會之主要職責為(i)審閱本公司的年報及賬目、半年度報告及季度報告的草案，並就該等草案向董事會提供意見；及(ii)審閱及監察本公司的財務申報及內部監控程序。羅嘉偉先生自二零二五年十一月十五日起辭任審核委員會的主席，而現時由何祥利先生出任審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表，認為該等業績乃根據適用之會計準則及規定編製，且已作出足夠之披露。

董事於競爭業務之權益

Conpri Limited (「Conpri」) 擁有本公司權益的36.65%。另外，Conpri的權益，分別由增田先生擁有40.0%、增田敏光先生擁有40.0%及日株式會社友成機工(「日本友成」)員工組織擁有20.0%(無投票權)股權。日本友成的生產和業務運作基地在日本，主要從事注塑模具的設計、模具製造和銷售，及在較小規模方面，從事在生產和銷售塑膠配件產品。日本友成所製造的注塑模具，主要用於生產車頭燈配件，包括配光鏡及反射鏡、汽車儀表板及其他汽車內部配件。此外，日本友成亦製造供生產空調用的周邊塑膠配件及釣魚用具配件用的注塑模具。

雖然本集團及日本友成某程度上是從事類似的業務活動，但本集團的業務與日本友成的業務活動各自獨立及有明確的分界，其中，日本友成的目標市場在地域上與本集團的（為中國大陸、台灣、香港及中國澳門特別行政區）不同。日本友成生產設施的所在地與本集團的亦不同，且各自獨立。負責本集團和日本友成日常運作的管理層各有不同。董事相信日本友成並無與本集團競爭。

雖然董事相信日本友成不會與本集團競爭，但為將本集團的業務與日本友成清楚地劃分，避免日後與本集團的任何競爭，日本友成與其附屬公司（合稱為「契諾承諾人」）二零零五年九月十九日訂立了不競爭契據（「不競爭契據」），據此，每一位契諾承諾人不可撤回地及無條件地向本公司承諾及訂立契諾，每名契諾承諾人將會：

- (1) 無論為本身或為任何其他人士、商行或公司均不會，及（倘適用）促使其附屬公司（本公司及本集團任何成員公司除外）或由契諾承諾人控制的公司無論為本身或作為任何人士、商行或公司均不會，及無論直接或間接（不論作為股東、夥伴、顧問或其他身份及不論是否圖利、獎賞或其他目的）於任何時間招徠、干預或設法從本集團任何成員公司招引任何人士、商行、公司或明知不時或在任何時間為本集團任何成員公司的客戶或供應商或業務夥伴的機構；
- (2) 不論單獨或與任何其他人士、商行或公司進行（包括但不限於進行投資、設立分銷渠道及／或聯絡辦事處及建立業務聯盟）、參與、從事、涉及或持有與本集團任何成員公司不時設計、開發及製造精密注塑模具或在本集團獨家市場製造塑膠配件或提供若干塑膠配件組裝及再加工的業務（「業務」）類似或競爭（直接或間接）或很可能競爭的任何業務的權益或於任何方面協助或向其提供支援（不論在財政上、技術上或其他方面）（但向本集團提供協助或支援除外），包括就以上任何一項訂立任何合約、協議或其他安排；
- (3) 不向於本集團的獨家市場內的本集團產品組合中任何產品的任何買家或準買家（「客戶」）直接或間接銷售、分銷、供應或以其他方式提供屬於本集團產品組合的產品，及在接獲客戶有關屬於本集團產品組合的產品查詢時，將契諾承諾人所接獲的所有上述商機轉介給本公司或本集團任何成員公司，並提供充分資料，使本公司或本集團任何成員公司可對該等商機達致知情意見及評估；

- (4) 倘有關的契諾承諾人知悉或合理地被視為應已知悉有關產品最終將會在本集團的獨家市場轉售、轉分銷或轉供應以作商業開拓用途，則不會直接或間接銷售、分銷、供應或以其他方式提供屬於本集團產品組合的任何產品；
- (5) 於接獲本集團的獨家市場以外的客戶提出屬於本集團產品組合的產品任何訂單或查詢，而有關的契諾承諾人知悉或合理地被視為應已知悉有關產品最終將會在本集團的獨家市場轉售、轉分銷或轉供應以作商業開拓用途，則有關契諾承諾人會以書面方式知會本集團有關訂單及查詢，及就有關產品訂單轉介該客戶直接與本集團聯絡；
- (6) 不做或不宜稱可能會損害任何一家本集團成員公司聲譽，或可導致任何人減少與任何一家本集團成員公司的生意額或尋求改善與任何一家本集團成員公司的貿易往來條款的事情；及
- (7) 不誘使或引誘或設法誘使或引誘本集團的任何僱員或顧問終止其與任何一家集團成員公司的的僱用或委任。

除以上披露外，本公司董事並無於任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有權益。

核數師

本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案，重新委任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

許勇

主席

中國

二零二六年三月三十一日

企業管治常規

本集團一貫認為，高標準的企業管治能夠使本集團穩定及有效地運作，符合本集團及股東的長期利益。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，除偏離守則條文C.1.7及C.2.1外，本集團已採用並遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則條文（「守則」）的相關規定。董事會和本集團高級管理人員已認真地對守則進行評估，以及檢討本集團的常規以確保守則得到全面遵守。

董事買賣證券

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，公司已採納一套有關董事買賣證券之操守守則，其條款不遜於上市規則附錄10所載之規定標準。公司亦已向所有董事作出個別查詢，據公司所知悉，董事在買賣證券時並無違反買賣證券之標準守則及有關董事買賣證券之操守守則。

董事會

董事應具備適合公司業務需要的能力和經驗，並對本集團的重大事宜行使權責。公司董事會由三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。在年度內，各獨立非執行董事始終保持上市規則第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。董事名單及各人履歷載於第30至31頁。

董事會定期召開中期及末期董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及公司日常經營業務，並向董事會定期彙報。董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及集團日常經營性業務。

年內，公司召開了6次董事會會議。依照公司之公司章程，「董事會會議或臨時會議可以電話會議形式或借助類似通訊設備召開」。

公司於年度內定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。董事會會議通知會在董事會召開前14天送達各位董事。

公司秘書協助董事會主席編制會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。

董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書妥為保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見及建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。

對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不得發表意見，即對有關決議放棄表決。

本年度內，主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

各董事可對涉及的專業事項尋求獨立專業意見，費用由公司承擔。

增田敏光先生為增田勝年先生的兒子。

許笑迎女士為許勇先生之女兒。

羅嘉偉先生（「羅先生」）辭去本公司獨立非執行董事職位、審核委員會主席、薪酬委員會及提名委員會成員職務，自二零二五年十一月十五日起生效。辭職原因是羅先生決定將更多時間投入其他商業事務。

羅先生辭職後，董事會僅由兩名獨立非執行董事組成。因此，本公司無法滿足以下規定：(i)《上市規則》第3.10(1)條規定，董事會須至少有三名獨立非執行董事；及(ii)《上市規則》第3.21條規定，本公司的審計委員會須至少有三名成員，其中又至少要有一名是具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長的獨立非執行董事。

於年結日後，何祥利先生（「何先生」）獲委任為獨立非執行董事、本公司審核委員會之主席及本公司薪酬委員會及提名委員會之成員，由二零二六年二月一日起生效。委任何先生後，本公司已重新遵守《上市規則》第3.10(1)條及第3.21條的規定。

董事名稱	二零二五年 董事會會議	二零二五年 股東週年大會
	出席率	出席率
許勇（主席及執行董事）	6/6	1/1
島林學步（執行董事）	6/6	1/1
許笑迎女士（執行董事）	6/6	1/1
增田勝年（非執行董事）	6/6	1/1
增田敏光（非執行董事）	6/6	1/1
羅嘉偉（獨立非執行董事）	5/6	1/1
范曉屏（獨立非執行董事）	6/6	1/1
高林久記（獨立非執行董事）	6/6	1/1

主席及行政總裁

根據企管守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職責必須由不同人士擔任。許勇先生自二零二五年一月一日起接替增田勝年先生出任主席，為董事會發揮領導的作用。根據企管守則第C.2.2及C.2.3條，許勇先生作為主席，須確保全體董事須就董事會會議討論的事項獲適當簡報，並適時獲得完整及可靠的足夠資料。本公司執行董事就彼等各自的專業執行範疇共同監督本集團的整體管理，實際上履行行政總裁的職能。因此，本公司目前並無重新委任行政總裁，以免產生職務重複的情況。

董事輪流退任及重選

每位董事與公司簽訂服務合同或委任函件，任期為期三年，除非其中一方向另一方提出不少於三個月書面通知終止委任，服務合同或委任函件將繼續生效。

根據公司章程，三分之一的董事需要輪流退任，及該等董事有權於股東週年大會上提出重選。

若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。隨附該決議案一同發給股東的文件中，應載有董事會為何認為該名人士仍屬獨立人士及應獲重選的原因。

董事及行政人員的彌償

在守則條文C.1.7下，本集團應就其董事可能面對的法律行動作出適當的投保安排。不過，本集團因業務較為單一，董事對集團業務容易理解，並有足夠精力和學識作出企業決策，同時董事認為，管理層一貫注重企業風險管控，並嚴格遵守上市規則及有關規定，因此無需購買董事及行政人員保險。

董事之培訓及專業發展

年內，董事獲提供本集團表現、狀況及前景的每月更新資料，以便董事會整體及各董事可履行其職務。此外，本公司鼓勵所有董事參與持續專業發展，以發展及重溫其知識及技能。本公司不時向董事提供上市規則以及其他適用監管規定的最新發展概況，以確保董事遵守良好的企業管治常規，並提升其對良好企業管治常規的意識。

全體董事均透過出席培訓課程或閱讀本公司業務或董事職能及職責相關資料之方式參與合適之持續專業發展培訓活動。

薪酬委員會

公司已成立薪酬委員會，由所有獨立非執行董事組成。

薪酬委員會的職責為審核公司董事及高級管理人員的薪酬政策，制定執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括實物利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會權責範圍中已刊載於本集團網站上。

薪酬委員會在年度內曾舉行一次會議，全體委員會成員均有出席。

於回顧年內，薪酬委員會已評估執行董事的表現以及檢討及釐定彼等的薪酬組合。董事薪酬包括基本薪金、退休金及酌情花紅。薪酬委員會亦已檢討現任非執行董事的薪酬。截至二零二五年十二月三十一日止年度的董事酬金金額詳情載於綜合財務報表附註11。

提名委員會

公司已設立提名委員會，由所有獨立非執行董事及一名執行董事組成，主要負責公司董事的推薦、選舉、委任。有關提名董事重選的基準包括有關董事以往的表現以及衡量該董事作為上市公司董事的適合性。提名委員會權責範圍已刊載於本集團網站上。

提名委員會於本年內舉行了2次會議，所有委員會成員均有出席。

於本年度，該委員會執行之工作包括：(1)建議退任董事於股東週年大會重選；(2)檢討董事會的組成；及(3)評估獨立非執行董事之獨立性。

董事會已採納董事會多元化政策，其制定方針以達致及維持董事會多元化，藉此提升董事會的表現。該政策旨在透過考慮多項因素，包括但不限於技能、地區及行業經驗、背景、年齡、種族、性別及其他資格，令董事會多元化。此等差異將用作決定董事會的最佳組合。董事會所有委任將以人選的長處，包括才能、技能及經驗而作決定，同時計及多元化。

在董事會多元化政策的實施方面，制定了以下可衡量的目標：(1)獨立董事佔董事會董事總數的三分之一或以上；(2)至少一名獨立董事是會計專業人士；(3)至少半數的董事會成員應在各自行業擁有超過十年的經驗。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會實現了董事會多元化政策的可衡量目標。

提名委員會將每年向董事會報告在多元化層面的組成，並監察該政策的執行以確保其執行有效。提名委員會將會討論任何或需作出的修訂，向董事會提出修訂建議，再由董事會考慮及批准。

現時，本公司董事會由男性及女性董事組成。已經符合《主板上市規則》第13.92條有關董事會多元化的要求。

核數師薪酬

信永中和(香港)會計師事務所有限公司(「信永中和」)根據於二零二五年六月二十四日舉行的股東週年大會通過的股東決議獲聘任為公司核數師。截至二零二五年十二月三十一日止年度核數和非核數服務的費用分別為人民幣1,200,000元和人民幣6,000元。

截至二零零八年至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表均由信永中和審核。

審核委員會

公司設立了審核委員會，由所有獨立非執行董事，職權範圍已刊載於本集團網站上。審核委員會之主要職責為(1)審閱公司的年報及賬目、及中期報告的草案，並就這些草案向董事會提供意見；及(2)審閱及監察集團之財務申報及內部監控程序。

審核委員會於年內舉行了2次會議，所有委員會成員均有出席，審核本集團二零二四年度全年業績及二零二五年度中期業績。

股息政策

本公司於二零一九年一月採納股息政策，據此，董事會致力維持最有利之資本結構，以為股東締造回報，並確保本公司具備充裕財務資源以推動業務增長。在考慮業務狀況下，董事會力求維持與本公司盈利增長及長遠發展方針一致之持續股息分派。

企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職務：

1. 發展及檢討本集團的企業管治的政策及常規，並向董事會提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本集團的政策及常規符合法律及規例的要求；
4. 發展、檢討及監察適用於本集團全體僱員及董事的行為守則及合規指引(如有)；及
5. 檢討本集團對守則及企業管治報告的披露的合規情況。

問責及核數

財務報告

董事確認，彼等的責任是為每一財政年度編製真實公允地反映本集團財政狀況的財務報表，並按時向股東提呈中期及年度財務報表以及公佈。董事須負責確保本集團保留會計記錄，合理準確地披露本集團之財務狀況，以便根據香港公司條例（「公司條例」）之披露規定、香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），以及上市規則一切適用之披露條文編製財務報表。於編製截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事已挑選及貫徹應用適合的會計政策，並採納與本集團業務及財務報表有關的所有適用香港財務報告準則，作出審慎及合理的判斷及估計。

在向利益相關者及監管當局作出的所有披露中，董事會致力就本集團的財務表現及前景提供不偏不倚、清晰及全面的評估。

適時發布中期及年度業績公告，反映董事會致力提供具透明度及最新的本集團業績披露。

在審核委員會的協助下，董事會負責監督財務申報程序及本集團財務申報的質量。審核委員會審閱及監察本集團年度及中期財務報表的完整性，亦檢討本集團的會計政策及該等政策的修改是否恰當，以及確保該等財務報表符合會計準則及監管要求。

附於本集團二零二五年年報的獨立核數師報告書，載列外聘核數師就財務申報的職責。

公司秘書

公司秘書：沈成基先生（香港會計師公會資深會員），於截至二零二五年十二月三十一日止年度，沈先生已接受不少於15個小時相關專業培訓，以更新其技能及知識。

風險管理及內部控制

董事會對本集團風險管理及內部監控系統承擔整體責任。董事會已建立其風險管理及內部監控及風險管理系統，亦負責審視及維持良好充足的風險管理及內部監控系統，以保障股東利益及本集團資產。本集團的執行董事及高級管理人員獲授相應的許可權就企業的各项運營系統進行管理及監控，並根據信任及公平的原則處理有關事務。審核委員會監督本集團的風險管理及內部控制系統及審閱高級管理層提交的內部審核報告，及向董事報告任何重大問題及作出推薦意見。

董事會認為，於回顧年度內及截至本年報刊發日期，現存的風險管理及內部監控系統屬穩健，及足以保障股東、顧客及僱員的利益和本集團的資產。本集團會計及財務功能的僱員的資源、資格及經驗，及其培訓計劃及預算充足。

股東權利

股東大會

本公司股東大會為股東及董事會提供溝通之機會。董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之主席（或於其缺席之情況下，其正式委任之代表）將於股東大會上回答提問，本公司核數師亦被邀請出席本公司的股東週年大會及協助董事回答股東有關審核處理及獨立核數師報告之編製與內容之疑問。股東週年大會上將就各重大事宜（包括選舉個別董事）提呈單獨決議案。

股東週年大會通告連同相關文件最少於大會前二十日發送予股東，當中載列各提呈決議案的詳情、投票程序及其他有關資料。股東於股東大會上之所有投票須以點票表決方式進行。主席將於股東週年大會上就所提呈之各項決議案要求以點票方式表決，並將於股東週年大會上就決議案進行投票前對有關權利及程序作出闡釋。會上將委任獨立監票員進行點票，而點票結果將登載於本公司及聯交所網頁上。

本公司股東可按本公司的公司細則第58條要求召開股東特別大會（「股東特別大會」）。股東召開股東特別大會之程序如下：

1. 於投遞請求書之日持有本公司具有權利於股東大會投票之繳足股本不少於十分之一的一名或以上股東（「請求人」）有權以書面通知要求本公司董事召開股東特別大會，以處理該要求書中指明之任何事項。
2. 有關請求書須以書面方式按以下全部地址向本公司董事或公司秘書作出：

本公司於香港之主要營業地點

地址：香港新界荃灣海盛路3號TML廣場17樓D6B室

電郵：zl-chen@yusei.cn

聯絡人：公司秘書

本公司總辦事處

地址：中華人民共和國浙江省杭州市蕭山區長龍路238號友成科技大廈A座

聯絡人：公司秘書

本公司註冊辦事處

地址：Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

聯絡人：公司秘書

3. 股東特別大會須於有關請求書投遞後兩個月內舉行。
4. 倘董事未能於該投遞起計二十一日內召開該大會，一名或以上請求人本身可以相同方式召開，而請求人因董事未能行事而產生之一切合理開支須由本公司發還予請求人。

投資者的關係

董事會及高級管理人員承認有責任代表全體股東的利益、將股東價值增至最高，並已向本集團作出以下承諾：

- 持續努力保持股東價值及投資回報的長期穩定及增長；
- 負責本集團核心業務的計劃、建設及營運；
- 負責本集團投資與業務風險管理；及
- 真實、公平和深入地披露本集團財務狀況及營運表現。

本集團認為股東權利應受到尊重及保障。本集團致力通過中期報告、年度報告和股東大會及公司網站公開披露的方式，就其表現與股東保持良好溝通，使股東可以對他們本身的投資作出有根據的評估及行使股東權利。本集團也鼓勵股東通過股東大會或其它方式參與。

為促進本集團、其股東及潛在投資人士間定期雙向溝通，本集團已經成立投資者關係部，以響應股東及公眾人士之提問和查詢。如有任何疑問，投資者可直接投寄書信至本集團國內營業地址，也可直接電話諮詢。

董事及高級管理層

董事

增田勝年先生，現年81歲，本公司主席及非執行董事。增田先生於二零零五年六月二日獲委任為本公司主席，二零零五年四月二十一日獲委任為董事。增田先生於製造模具及製造方面有逾35年經驗。增田先生創辦日本友成及Conpri Limited（「Conpri」），本公司的最終控股公司，現為日本友成及Conpri董事兼股東。增田先生是本集團於一九九二年四月創辦時的創辦人之一。他負責本集團的主要策略。增田先生因年事已高，自二零二五年一月一日起辭任董事會主席。

許勇先生，現年63歲，友成之執行董事及總經理。許先生於二零零五年四月二十一日獲委任為董事。許先生於製造模具有逾10年經驗。許先生於一九八六年八月畢業於浙江廣播電視大學，獲得工業業務管理學位，並分別於一九九三年二月及一九九三年十一月在杭州大學外語學院及浙江省科學技術培訓中心完成日語課程。於一九九四年十一月，許先生完成日本利根精機株式會社的生產管理及機械工程實習計劃。許先生於二零零八年畢業於中共中央黨校，取得法學研究生學位。許先生於一九九五年六月加入浙江友成塑料為副總經理。目前，許先生負責本集團的日常管理及監督整體生產業務。許先生自二零二五年一月一日起接替增田先生出任董事會主席。

島林學步先生，現年52歲，為友成之執行董事及副總經理。島林先生將於股份從香港交易所的創業板轉往主板上市當日起獲委任為本公司執行董事。他於一九九六年畢業於成城大學，取得經濟學學士學位。他於一九九六年至二零零七年受僱於日本靜岡一家會計師事務所。島林先生於二零零七年加入本集團，任浙江友成的管理部門主管。

許笑迎女士，現年36歲，由二零二四年十二月二十八日起獲委任為本公司執行董事。許女士畢業於加拿大安大略省金士頓皇后大學，獲得商業學士（榮譽）學位。彼分別於二零二零年六月取得加拿大麥基爾大學管理學碩士學位及於二零二一年六月取得中國浙江大學工商管理碩士學位。許女士於二零一七年七月加入杭州友成科技有限公司（「友成科技」，為本公司其中一家附屬公司）前曾任職於中國銀行（加拿大）約五年，現擔任友成科技的副總經理。此外，許女士為本公司執行董事許勇先生的女兒，以及許躍先生的姪女。許躍先生全資擁有本公司主要股東Superview International Investment Limited，並為許勇先生之兄長。

增田敏光先生，現年57歲，增田勝年先生的兒子，於二零零五年六月二日獲委任為非執行董事。增田敏光先生於一九九一年三月畢業於工學院大學，取得工學學士學位。增田敏光先生於一九九七年加入日本友成為董事，現為日本友成股東。他也是Conpri的董事兼股東。增田敏光先生於一九九八年五月加入本集團。

董事及高級管理人員之履歷

獨立非執行董事

范曉屏先生，現年67歲，於二零零五年九月二日獲委任為獨立非執行董事。范先生於一九八二年七月畢業於浙江大學，取得物理學學士學位，及於一九八八年七月完成管理科學與工程系碩士課程。

羅嘉偉先生，現年56歲，於二零零五年九月二日獲委任為獨立非執行董事。羅先生於一九九二年畢業於澳洲Wollongong大學，取得商學(績優)學士學位。羅先生亦是合資格會計師及香港會計師公會會員及澳洲執業會計師。羅先生曾為國家聯合資源控股有限公司及漢唐國際控股有限公司(前稱珠江輪胎(控股)有限公司)的執行董事，亦曾為盛源控股有限公司的獨立非執行董事；以上公司股份於聯交所主板上市。羅先生自二零二五年十一月十五日起辭任本公司獨立非執行董事。

高林久記先生，現年65歲，於二零零五年九月二日獲委任為獨立非執行董事。高林久記先生畢業於大東文化大學，於一九八三年三月取得中文學士學位。高林久記先生於二零零二年擔任日本靜岡縣國際經濟振興會的上海辦事處副代表。目前，高林久記先生是日本靜岡縣日中友好協進會業務部監督。

何祥利先生，現年50歲，於二零二六年二月加入本集團。何先生於一九九七年獲得上海財經大學財務管理學士學位，並於二零零六年獲得復旦大學金融學碩士學位。何先生在資本市場及風險投資領域有超過二十年的經驗。他曾在中國光大控股投資管理有限公司擔任副總裁。此後，其於二零一四年加入Forebright Capital Management Limited，並在該公司歷任投資總監、董事總經理及合夥人。其現時擔任先鋒資產管理有限公司的董事總經理。在其歷任職位上，主要職責包括資產管理、股權投資、企業財務管理及規劃等。

高級管理層

沈錦江先生，現年72歲，於2013年加入本集團，現擔任本集團副總經理之職。加入本集團之前，沈先生曾任多家大型企業之高級管理職務。目前，沈先生負責本集團財務管理，負責管理提升及企業運營優化。

王德洪先生，現年56歲，他於1994年畢業於湖北工學院取得工學學士學位，王先生於1995年加入本集團，曾擔任多項職位，包括技術人員、質量管理部門科長及製造部部長、製造總監。王先生現擔任蘇州友成副總經理。

沈成基先生，現年54歲，是本公司的公司秘書。他於一九九八年十二月在英國倫敦大學取得財務管理碩士學位。他亦是香港會計師公會資深會員。於二零零五年四月加入本集團，沈先生於審計及會計有20年以上的經驗，並曾為一間國際會計師行及一間香港的上市公司工作。



SHINEWING (HK) CPA Limited
17/F, Chubb Tower, Windsor House,
311 Gloucester Road,
Causeway Bay, Hong Kong

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣告士打道311號
皇室大廈安達人壽大樓17樓

致友成控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已完成審核列載於第37至112頁友成控股有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況報表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重要會計政策資料)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則會計準則真實而公允地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為擬備。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會所頒布適用於公眾利益實體綜合財務報表審計的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事宜

關鍵審計事宜是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

來自出售商品的貿易應收賬款的減值撥備

參閱綜合財務報表附註21及第57至61頁的會計政策。

關鍵審計事宜	在審計中如何處理該事宜
於二零二五年十二月三十一日，貴集團來自出售商品的貿易應收賬款的賬面值約為人民幣838,000,000元，已扣除減值虧損約人民幣10,000,000元。 貴集團管理層經過考慮到債務人的內部信貸等級、賬齡、還款歷史及／或貿易應收賬款的過期狀況後，對具有重大結餘的債務人個別地及／或通過以具有相似虧損模式的不同債務人進行分組且基於撥備矩陣，共同地就貿易應收賬款全期預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）金額作出估算。估計損失率是以歷史觀察到的不履行還款率應用到應收款預期存續期間，並以在毋須不適當成本或影響之情況下取得合理且可支持的前瞻性信息進行了調整。此外，貴集團對已出現信貸減值的貿易應收賬款的預期信貸虧損進行個別評估。已出現信貸減值的貿易應收賬款的虧損撥備金額，乃按資產賬面值與經計及預期未來信貸虧損的估計未來現金流量現值之間的差額計量。 由於貿易應收賬款的減值評估對綜合財務報表的重要性，並且由於減值評估涉及管理層的重大程度判斷，可能會影響貴集團本年度貿易應收賬款的賬面值，因此我們將貿易應收賬款減值評估確定為關鍵審計事宜。	我們的審計程序旨在質疑貴集團貿易應收賬款減值評估的前瞻性預期信貸虧損模型之假設及重大判斷。 我們已評估模型所用的撥備矩陣，並參考過往資料及其他外部可得資料。尤其是，我們透過考慮報告期末的賬齡，質疑多名具有類似虧損模式的債務人的違約率的恰當性。我們亦比較各個債務人的信譽及宏觀經濟及行業表現以及查核客戶的過往及其後結算記錄及其他信函，質疑前瞻性資料所用假設的恰當性。

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行之工作，倘我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。

在這方面，我們沒有任何報告。

貴公司董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據協定的委聘條款，我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價 貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對 貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃及進行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為對 貴集團財務報表達成意見的基礎。我們負責就集團審計目的而言所進行審計工作的指導、監督和檢討。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排以及重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下為消除隱憂及作出防範而採取的措施。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，合理預期在我們報告中註明某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中註明該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是李順明先生。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

李順明

執業證書號碼：P07068

香港

二零二六年三月三十一日

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
營業額	6	2,161,944	2,024,350
銷售成本		(1,817,496)	(1,726,431)
毛利		344,448	297,919
其他收入及收益	7	42,772	51,001
外幣匯兌收益(虧損)淨額		14,987	(10,214)
銷售費用		(152,943)	(126,325)
管理費用		(110,232)	(91,265)
財務成本	8	(38,410)	(30,125)
分佔聯營公司利潤	19	7,650	5,944
稅前利潤		108,272	96,935
所得稅開支	9	(1,122)	(2,396)
年度溢利	10	107,150	94,539

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度溢利		107,150	94,539
其他全面費用：			
其後可能重新分類至損益的項目：			
兌換海外經營的財務報表所產生的匯兌差額		(2,527)	(14,339)
年度總全面收益		104,623	80,200
年度利潤歸屬於：			
公司股東		101,404	89,733
少數股東權益		5,746	4,806
		107,150	94,539
年度總全面收益歸屬於：			
公司股東		98,877	75,394
少數股東權益		5,746	4,806
		104,623	80,200
每股盈利		人民幣	人民幣
基本及攤薄	13	0.159	0.141

綜合財務狀況報表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	957,290	1,066,227
使用權資產	15	188,693	188,162
投資物業	16	219,403	—
無形資產	17	9,138	11,284
商譽	18	—	—
收購物業、廠房及設備之訂金		6,675	6,648
遞延稅項資產	26	6,721	5,113
於聯營公司權益	19	62,669	56,519
		1,450,589	1,333,953
流動資產			
存貨	20	606,641	480,840
貿易應收賬款、應收票據、訂金及預付款	21	1,019,180	940,731
應收董事款項	22	891	—
聯營公司欠款	22	751	774
可收回所得稅		8,013	4,555
已抵押銀行存款	23	45,591	55,108
銀行結餘及現金	23	143,266	188,892
		1,824,333	1,670,900
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款	24	1,324,890	1,280,644
欠一家聯營公司款項	22	1,403	1,377
銀行及其他貸款 — 一年內到期	25	782,059	531,993
		2,108,352	1,814,014
淨流動負債		(284,019)	(143,114)
總資產減流動負債		1,166,570	1,190,839

綜合財務狀況報表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債			
遞延收入	27	5,580	5,719
銀行及其他貸款 — 於一年後到期	25	96,553	217,041
		102,133	222,760
		1,064,437	968,079
股本及儲備			
股本	28	5,801	5,801
儲備	29	1,038,628	948,016
		1,044,429	953,817
少數股東權益		20,008	14,262
		1,064,437	968,079

董事會已於二零二六年三月三十一日批准及授權發行列載於第37至112頁的綜合財務報表，並由下列代表簽署：

增田勝年先生
董事

許勇先生
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附帶授予 條件的已發行										總計
	股本	股份溢價	特別儲備	股份儲備	匯兌儲備	資本儲備	法定盈餘儲備	保留溢利	小計	少數股東權益	
	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元	人民幣千元 (附註29(i))	人民幣千元 (附註29(iv))	人民幣千元	人民幣千元 (附註29(i))	人民幣千元 (附註29(ii))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二五年一月一日	5,801	123,375	49,663	18,065	(13,671)	71	57,091	713,422	953,817	14,262	968,079
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	101,404	101,404	5,746	107,150
年度其他全面支出	-	-	-	-	(2,527)	-	-	-	(2,527)	-	(2,527)
年度總全面收益	-	-	-	-	(2,527)	-	-	101,404	98,877	5,746	104,623
撥往法定儲備	-	-	-	-	-	-	7,660	(7,660)	-	-	-
股息計入利潤分配(附註12)	-	-	-	-	-	-	-	(8,265)	(8,265)	-	(8,265)
於二零二五年十二月三十一日	5,801	123,375	49,663	18,065	(16,198)	71	64,751	798,901	1,044,429	20,008	1,064,437
於二零二四年一月一日	5,801	123,375	49,663	18,065	668	71	47,104	642,319	887,066	9,456	896,522
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	89,733	89,733	4,806	94,539
年度其他全面支出	-	-	-	-	(14,339)	-	-	-	(14,339)	-	(14,339)
年度總全面(費用)收益	-	-	-	-	(14,339)	-	-	89,733	75,394	4,806	80,200
撥往法定儲備	-	-	-	-	-	-	9,987	(9,987)	-	-	-
股息計入利潤分配(附註12)	-	-	-	-	-	-	-	(8,643)	(8,643)	-	(8,643)
於二零二四年十二月三十一日	5,801	123,375	49,663	18,065	(13,671)	71	57,091	713,422	953,817	14,262	968,079

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動		
稅前利潤	108,272	96,935
調整：		
銀行利息收入	(1,981)	(1,109)
折舊及攤銷	212,689	172,079
財務成本	38,410	30,125
政府補貼	(29,647)	(35,900)
回撥存貨撥備	(3,537)	(5,429)
出售物業、廠房及設備收益	—	(2,041)
結轉有關土地的政府補助	(139)	(139)
貿易應收賬款(減值虧損撥回)減值虧損	(933)	228
商譽的減值虧損	—	5,385
應佔聯營公司利潤	(7,650)	(5,944)
營運資金變動前的經營現金流量	315,484	254,190
貿易應收賬款、應收票據、訂金及預付款增加	(88,747)	(104,880)
存貨增加	(120,062)	(15,813)
來自聯營公司的還款	49	3,152
貿易應付賬款及其他應付款增加	80,904	210,756
經營產生的現金	187,628	347,405
已付所得稅	(6,188)	(21,711)
經營活動產生的現金淨額	181,440	325,694

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
投資活動		
支付聯營公司投資成本	—	(1,500)
購買物業、廠房及設備	(332,447)	(207,101)
收購物業、廠房及設備之訂金	(6,675)	(6,648)
購買使用權資產	—	(14,396)
購買無形資產	(2,388)	(4,097)
出售物業、廠房及設備所得款項	—	11,126
提取(存入)已抵押銀行存款	9,517	(25,905)
自一間聯營公司收取之股息	1,500	1,500
預付董事款項	(891)	—
已收利息	1,981	1,109
投資活動佔用的現金淨額	(329,403)	(245,912)
融資活動		
償還銀行及其他貸款	(587,129)	(595,223)
已付利息	(40,388)	(30,880)
已派股息	(8,265)	(8,643)
新借銀行及其他貸款	709,260	648,868
已收政府補貼	29,647	35,900
融資活動所得的現金淨額	103,125	50,022
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(44,838)	129,804
於一月一日的現金及現金等價物	188,892	58,238
外匯匯率變化的影響	(788)	850
於十二月三十一日的現金及現金等價物		
代表銀行結餘及現金	143,266	188,892

1. 公司資料及編製基礎

友成控股有限公司(「本公司」)於二零零五年四月四日在開曼群島註冊成立為一間豁免公眾有限公司。本公司的最終及直接控股公司為Conpri Limited(於日本註冊成立)。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地址已於年報公司資料部分披露。

本公司及其子公司(下文統稱「本集團」)主要從事模具製造及塑料配件生產及貿易。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。除在中華人民共和國(「中國」)、墨西哥及塞爾維亞成立的子公司分別以人民幣、墨西哥披索(「墨西哥披索」)及塞爾維亞第納爾(「塞爾維亞第納爾」)作為其功能貨幣外，本公司的功能貨幣為港幣(「港幣」)。由於本公司董事認為本集團業務主要在中國經營，所以採用人民幣為呈列貨幣，並且適當地以人民幣呈列綜合財務報表。

於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得流動負債超過其流動資產約人民幣284,019,000元(二零二四年：人民幣143,114,000元)。基於以下考慮，本公司董事認為本集團將有充足的資金滿足未來的融資需求和營運資金：

- (a) 本集團預計有盈利，從而繼續從其未來業務經營中產生經營現金流入；
- (b) 本集團尚未動用的銀行授信額度約為人民幣494,470,000元；及
- (c) 本集團與主要銀行保持長期穩固的業務關係，以獲得其持續支持，並正積極與該等銀行討論續展短期銀行貸款或銀行授信額度，且本公司董事認為截至二零二六年十二月三十一日止年度內有可能會獲得銀行授信展期。

有鑑於上述情況，本公司董事相信，本集團將有足夠的財務資源，使其能夠履行到期負債，並至少在自二零二五年十二月三十一日起未來十二個月內持續經營。因此，本公司董事以持續經營為基礎編製綜合財務報表。綜合財務報表不包括倘若本集團無法持續經營時可能需要錄入的與資產和負債賬面金額以及重新分類相關的任何調整。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈且於二零二五年一月一日開始財務年度生效的下列經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號(修訂) 缺乏可兌換性

於本年度應用的經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團當前及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

已頒佈但仍未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具的分類及計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
香港財務報告準則會計準則 (修訂)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資公司之間的資產出售或投入 ³
香港會計準則第21號(修訂)	換算為惡性通脹呈列貨幣 ²

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於尚未釐定日期或之後開始之年度期間生效。

除下文所述者外，本公司董事預期應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第18號 — 財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號載明財務報表的呈列及披露要求，並將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。香港財務報告準則第18號引入在損益表呈列特定類別及界定小計的新要求；在財務報表附註中提供管理層界定的績效指標的披露，並改進將於財務報表中披露的資料的匯總及細分。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈餘」亦作出小幅修訂。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第18號 — 財務報表的呈列及披露(續)

預期應用香港財務報告準則第18號不會對本集團的財務狀況造成重大影響，惟預計將影響未來財務報表內損益及其他全面收益表及現金流量表的呈列及披露。本集團將繼續評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的影響。

3. 重要會計政策資料

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例所規定之適用披露。

本綜合財務報表是按歷史成本為基礎編製。

歷史成本一般是根據換取貨物及服務時所付代價之公平值計算。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。公平值計量之詳情於下列會計政策內解釋。

重要會計政策載列如下。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司控制的實體(即其子公司)的財務報表。

當本集團有權控制以下各項時，即擁有控制權：(i)可對被投資方行使權力；(ii)因參與被投資方業務而承擔及獲得可變回報的風險及權利；及(iii)有能力對被投資方使用其權力影響本集團回報金額。倘本集團擁有一名被投資方少於一半之投票權，則對被投資方之權力可能透過以下方式獲得：(i)與其他投票持有人之合約安排；(ii)其他合約安排產生之權利；(iii)本集團投票權及潛在投票權；或(iv)基於所有相關事實及情況結合上述條件。

倘根據事實及情況，上述三個控制權因素之一個或以上發生變動，則本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

綜合子公司賬目於本集團取得對子公司控制權時開始，並於本集團失去對子公司控制權時終止。

3. 重要會計政策資料(續)

綜合賬目基準(續)

子公司的收入及開支，會由本集團取得控制權之日期起直至本集團失去子公司控制權之日期止計入綜合損益表。

子公司之損益及其他全面收益之各部分歸至本公司擁有人及非控股權益。子公司全面收益總額歸至本公司擁有人及非控股權益，儘管非控股權益業績存在虧絀結餘。本集團成員公司之間交易相關之所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數對銷。

投資子公司

於本公司之財務狀況報表中，於子公司之投資按成本減累計減值虧損列賬。子公司之業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

商譽

業務合併產生之商譽乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期從合併之協同效應中獲利之本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)。

已獲分配商譽之現金產生單位每年或當有跡象顯示單位可能出現減值時更頻繁測試減值。對於某個報告期之收購所產生之商譽，已獲分配商譽之現金產生單位於該報告期期末前測試減值。如現金產生單位之可收回金額少於其賬面值時，減值虧損首先減少該單位獲分配之任何商譽之賬面值，其後以單位各資產之賬面值為基準按比例分配至該單位之其他資產。商譽之減值虧損直接於損益確認。已確認之商譽減值虧損於隨後期間不予撥回。

若出售有關現金產生單位，商譽之應佔金額乃計入釐定出售收益或虧損金額內。

本集團計入投資賬面值之有關聯營公司之商譽的政策於下文「於聯營公司的投資」載列。

於聯營公司的投資

聯營公司是指本集團對其有重大影響之實體。重大影響是指參與投資對象的財務和經營政策決策權力，而非控制或共同控制該等政策。

3. 重要會計政策資料(續)

於聯營公司的投資(續)

本集團於聯營公司的投資乃採用權益法於綜合財務報表入賬。根據權益法，於聯營公司的投資初始按成本確認，並會於其後調整以確認本集團分佔聯營公司的損益及其他全面收益。倘本集團分佔聯營公司的虧損等於或超過其於該聯營公司的權益(包括實質屬於本集團於聯營公司的投資淨值的任何長期權益)時，本集團不再確認其分佔的進一步虧損。

就類似交易及於類似情況下之事件，倘聯營公司使用的會計政策有別於本集團所採納者，則在權益法下本集團使用聯營公司財務報表時，須調整聯營公司之會計政策，以符合本集團之會計政策。

於聯營公司或合資公司的投資自被投資方成為聯營公司當日起按權益法入賬。收購投資時，收購成本超出本集團應佔該聯營公司的可識別資產及負債的公平值淨額的任何數額確認為商譽，並計入該投資的賬面值。

釐定有否必要確認本集團於聯營公司或合資公司的投資的減值虧損時採用香港會計準則第36號資產減值的規定，如有必要，則將投資的全部賬面值(包括商譽)作為單一資產透過比較其可收回金額(使用價值與公平值減出售成本中的較高者)與其賬面值測試有否減值。任何已確認的減值虧損不予分配至任何資產(包括商譽)且構成投資賬面值的一部分。倘其後淨投資的可收回金額增加，則確認該減值虧損的撥回。

本集團自投資不再為聯營公司當日起終止採用權益法。倘本集團保留於前聯營公司的權益且該保留權益為金融資產，則本集團會於該日按公平值計量保留權益，而該公平值被視為根據香港財務報告準則第9號於初始確認時的公平值。聯營公司於終止採用權益法當日的賬面值與任何保留權益及出售聯營公司部分權益的任何所得款項公平值間的差額，會於釐定出售該聯營公司的收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司確認的所有金額入賬，基準與倘該聯營公司已直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他全面收益確認收益或虧損，其將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，本集團於出售有關聯營公司時將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

3. 重要會計政策資料(續)

於聯營公司的投資(續)

當投資於本集團失去對聯營公司的重大影響而不再為聯營公司時，本集團終止採用權益法，而任何保留權益則按該日的公平值計量，該公平值被視為根據適用準則初步確認為金融資產時的公平值。任何保留權益的公平值與出售聯營公司部分權益之任何所得款項以及投資於不再使用權益法當日之賬面值之差額於損益確認。

來自客戶合約的營業額

本集團確認營業額以描述向客戶轉讓承諾貨品及服務，該金額反映實體預期就向客戶交換該等貨品或服務有權獲得的代價。具體而言，本集團採用五個步驟確認營業額：

- 第一步：識別與客戶訂立的合約
- 第二步：識別合約內的履約責任
- 第三步：釐定交易價格
- 第四步：將交易價格分攤至履約責任
- 第五步：當(或於)本集團完成履約責任時確認營業額。

本集團完成履約責任時(或就此)確認營業額，即當特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移給客戶時。

履約責任指明確之單一(或一組)的商品或一系列基本相同的明確商品。

控制權隨著時間的轉移，如果滿足以下標準之一，則參考完全滿足相關履約責任的進度隨時間確認營業額：

- 客戶同時接收及消耗本集團履約時所提供的利益；
- 本集團的履約創造或增強客戶在創造或增強資產時所控制的資產；或
- 本集團履約並不會創造本集團有其他用途的資產，而本集團對於迄今已完成的履約付款具有可執行的權利。

否則，在客戶獲得明確商品或服務的控制權時確認營業額。

3. 重要會計政策資料(續)

來自客戶合約的營業額(續)

營業額乃根據本集團與客戶訂立之合約中預期可獲得之代價計量，不包括代第三方收取之款項、折扣及銷售相關稅項。

合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期收取代價)，而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

就與客戶簽訂的單一合約而言，應按合約資產淨值或合約負債淨額呈列。就多份合約而言，不相關合約的合約負債不以淨額呈列。

有關本集團於客戶合約的履約責任及於確認營業額時採用重大判斷的描述如下：

(a) 銷售塑料配件及模具

本集團生產及出售塑料配件及模具。出售塑料配件的營業額於產品控制權轉移予客戶時確認。於交付貨品時，產品的控制權被視為轉讓予客戶。

應收款於交付貨品時確認，代價於該時間點屬無條件，原因在於僅需一段時間後到期支付。交易價格通常於產品的控制權轉移予客戶日期起90天內支付。

出售模具的營業額於模具的控制權轉移予客戶的時間點確認。

(b) 其他收入

出售原材料及廢料的其他收入於產品的控制權轉移予客戶時確認。於交付貨品時，產品的控制權被視為轉讓予客戶。

包括品質檢驗收入及加工費收入在內的服務收入於提供服務時確認。

3. 重要會計政策資料(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃於綜合財務狀況報表內按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

物業、廠房及設備項目(在建工程除外)按其估計可使用年期，經扣除其剩餘價值後以直線法確認折舊以分配成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末作檢討，而任何估算變動之影響按預先基準入賬。

建設中以供生產、供應或行政用途之物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按管理層擬定的方式運營所需的位置和條件而直接產生的任何成本，包括測試相關資產是否正常運行的成本及(對合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借貸成本。當將一項物業、廠房及設備移至必要的位置和條件使其能夠按管理層擬定的方式運營而生產的物品(例如當測試資產是否可正常運行時所生產的樣品)的銷售所得款項，以及生產該等物品的相關成本，乃於損益中確認。有關物業於竣工後可作擬定用途時分類為適當類別之物業、廠房及設備。該等資產按與其他物業資產相同之基準於資產可作擬定用途時開始折舊。

物業、廠房及設備項目於出售時或預期日後將不會自持續使用資產獲得經濟利益時取消確認。出售或棄置物業、廠房及設備項目產生之任何收益或虧損按出售所得款項與有關資產賬面值之差額計算，並於損益中確認。

投資物業

投資物業乃為賺取租金而持有的物業

投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。

於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。投資物業按其估計可使用年期，經計及估計剩餘價值後以直線法確認折舊以撇銷成本。

在建投資物業產生的建造成本乃資本化為在建投資物業賬面值的一部分。

3. 重要會計政策資料(續)

租賃

租賃的定義

倘合約授予以代價為交換，在某一時期內控制使用已識別資產的權利，則該合約屬於租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團在合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃。本集團就本集團屬於承租人之情況下確認所有租賃安排下的使用權資產及相應的租賃負債，短期租賃(定義為自開始日期起計租賃期為12個月或更短並且不包括購買權的租賃)和低價值資產租賃則除外。對於該等租賃，本集團按直線法於租期內將租賃付款確認為經營費用，除非有其他系統的依據能更好地反映租賃資產的經濟利益消耗的時間模式。

使用權資產

使用權資產包括在開始日期或之前支付的租賃付款以及任何初始直接費用，減去已收租賃激勵。每當本集團承擔成本責任去拆除及移除租賃資產、還原其所在地或還原相關資產至根據租賃條款和條件要求的情況時，準備金需要根據香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產進行確認及計量。該等成本包括在相關的使用權資產中，除非該等成本是用於生產存貨。

使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。使用權資產乃按租賃期及相關資產的可使用年期之較短者折舊。折舊於租賃開始日期開始計算。

本集團在綜合財務狀況表中單獨列示使用權資產。

本集團應用香港會計準則第36號釐定使用權資產是否已減值及計入任何已識別的減值損失。

售後租回交易

本集團作為賣方承租人

本集團採用香港財務報告準則第15號客戶合約收益的規定評估售後租回交易是否構成本集團作為賣方承租人的銷售。對於不滿足銷售要求的轉讓，本集團將在香港財務報告準則第9號金融工具範圍內，計入轉移所得款項為借款。

3. 重要會計政策資料(續)

租賃(續)

使用權資產(續)

售後租回交易(續)

本集團作為出租人

本集團作為出租人就其若干投資物業訂立租賃協議。本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。倘租約條款將所有權的絕大部份風險及回報轉歸承租人所有，則有關合約分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃組成部分時，本集團應用香港財務報告準則第15號將合約項下的代價分配至各有關組成部分。

經營租賃之租金收入乃按有關租賃之年期以直線法確認。因磋商及安排經營租賃所產生之初步直接成本則計入租賃資產之賬面值，並已於租賃期內按直線法確認。

根據融資租賃應收承租人之款項乃按本集團於租賃之投資淨額而確認為應收款項。融資租賃收入會分配至會計期間，以反映本集團有關未到期租賃投資淨額之固定定期回報率。

外幣

編製每個單獨集團實體的財務報表時，該實體功能貨幣以外貨幣(外幣)的交易會按交易日的當時適用匯率記錄。於各報告期末，以外幣計值的貨幣項目以該日當時適用匯率重新換算。以外幣計值的以歷史成本計量非貨幣項目則毋須重新換算。

貨幣項目交收及重新換算產生的匯兌差額會於產生期間在損益內確認。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債按各報告期末的當時適用匯率換算為本集團的呈報貨幣(即人民幣)。收入及開支項目會按年度平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)則於其他全面收益內確認及於權益內匯兌儲備項下累計。

3. 重要會計政策資料(續)

借貸成本

所有借貸成本於產生期間在損益內確認。

僱員福利

退休福利計劃供款

國家管理的退休福利計劃及強積金計劃付款於僱員已提供有權讓彼等享有供款的服務時確認為開支。

短期僱員福利

負債乃就相關服務提供期間之工資及薪金按為交換該項服務而預計將支付之福利之未貼現金額對屬於僱員之福利進行確認。

就短期僱員福利確認之負債乃按為交換相關服務而預計將支付之福利之未貼現金額計量。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項與遞延稅項的總和。

現時應付稅項是按照年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與綜合損益表所呈報的除稅前利潤不同，乃由於撇除其他年度應課稅或可扣減的收入或開支項目以及其進一步撇除不可課稅或不可扣減的項目。本集團現時稅項負債以報告期末已制定或已實質上制定的稅率計算。

友成控股有限公司

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產及負債賬面值與用於計算應課稅溢利的相應稅基的臨時差額予以確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於很可能有應課稅溢利可用於抵銷該等可動用的可扣減暫時差額時就所有可扣減暫時差額確認。倘暫時差額乃因初步確認不影響應課稅溢利及會計溢利交易中的資產及負債產生，且於交易發生時不產生相等的應課稅及可扣減暫時差額，有關遞延稅項資產及負債將不予確認。

與子公司及聯營公司的投資相關之應課稅暫時差額確認為遞延稅項負債，惟若本集團可控制暫時差額之撥回，而暫時差額於可見將來應不會撥回之情況除外。與該等投資相關之可扣稅暫時差額所產生之遞延稅項資產僅於可能有足夠應課稅利潤可以使用暫時差額之益處且預計於可見將來可以撥回時確認。

3. 重要會計政策資料(續)

稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，並在不再可能有足夠應課稅溢利收回全部或部分資產時予以扣減。

遞延稅項資產及負債乃按照於報告期末已實施或大致實施之稅率(及税法)，按預計將於有關清償負債或變賣資產所在期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產之計量反映出於報告期末將依循本集團所預計以收回或清償其資產及負債賬面值之方式之稅務後果。

當有法律上可強制執行的權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，以及當遞延稅項資產及負債與同一稅務機關徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債會互相抵銷。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團會對租賃負債及相關資產分開應用香港會計準則第12號的規定。倘很可能有可動用以抵銷可扣減暫時差額之應課稅溢利，本集團會確認有關租賃負債的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

當期及遞延稅項於損益確認，除非有關稅項與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關，在該情況下，當期及遞延稅項亦須分別於其他全面收益或直接於權益確認。

無形資產

個別收購的無形資產

獨立購入的具有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量。具有限使用年期的無形資產攤銷以直線法按其預計可使用年期確認。預計可使用年期及攤銷方法須於每個報告結算日作檢討，任何估計變動的影響具有追溯效力。

存貨

存貨以成本及可變現淨值中之較低者入賬。存貨成本以加權平均法計算。存貨的可變現淨值為於日常業務過程估計售價扣除估計完工成本及實現銷售所需成本。

3. 重要會計政策資料(續)

現金及現金等價物

於綜合財務狀況表，現金及銀行結餘包括現金(即手頭現金及活期存款)及現金等價物。現金等價物是短期(通常原始到期日為三個月或更短)的高流動性投資，可隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險不大。持有現金等價物旨在履行短期現金承擔，而非作投資或其他用途。

就綜合現金流量表而言，上文所界定之現金及現金等價物(已扣除須按要求償還及構成本集團現金管理一部分之未償還銀行透支)。該等透支於綜合財務狀況表呈列為短期借款。

金融工具

當集團實體成為金融工具合同條文涉及的一方時，金融資產及金融負債於綜合財務狀況報表予以確認。

金融資產及金融負債最初按公平值計量，但與客戶的合同產生的貿易應收款則除外，其按照香港財務報告準則第15號初始計量。交易成本直接歸屬於收購或發行金融資產及金融負債(以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產除外)於初始確認時增加金融資產及金融負債的公平值或從中扣除(如適用)。交易成本直接歸屬於收購以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債應即時在損益中確認。

金融資產

所有按正常途徑進行的金融資產買賣，均於交易日確認及取消確認。按正常途徑進行的買賣指於按市場規則或慣例設定的時限內交付資產的金融資產買賣。

所有已確認金融資產隨後全部按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產分類而定。於初步確認時，金融資產隨後按攤銷成本計量而分類。

初步確認時金融資產的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理其之業務模型。

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

滿足以下條件的債務工具隨後按攤銷成本計量：

- 目的是持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有的金融資產；及

3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)(續)

- 合約條款於指定日期產生現金流量僅為支付尚未償還本金及本金額利息的金融資產。

按攤銷成本列賬的金融資產隨後使用實際利息法計量並受限於減值。

攤銷成本及實際利息法

實際利息法為一種用於按相關期間計算債務工具之攤銷成本以及分配利息收入的方法。

就並非已購入或已產生信貸減值金融資產的金融工具而言，實際利率指確切地在債務工具的預計年期內或(如適用)較短時期內，將估計未來現金收入(包括所有屬於實際利率一部分的已付或已收費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓但不包括預期信貸虧損)折現至初步確認時債務工具的賬面總值的利率。

金融資產之攤銷成本指金融資產於初步確認時計量的金額，減去本金還款額，加上以實際利率法對初始金額與到期金額之間的差額所計提的累計攤銷，並就虧損準備作出調整。此外，金融資產之總賬面值為就任何虧損準備作出調整前，一項金融資產的攤銷成本。

隨後按攤銷成本計量的債務工具的利息收入乃使用實際利息法確認。就購入或產生信貸減值金融資產以外的金融資產，利息收入按照向金融資產之賬面總值(不包括隨後信貸減值的金融資產)採用實際利率計算。就隨後出現信貸減值的金融資產，其利息收入按照向金融資產之攤銷成本採用實際利率確認。倘於隨後報告期間內，信貸減值金融工具之信貸風險改善令金融資產不再發生信貸減值，利息收入按照向金融資產總賬面值採用實際利率確認。利息收入於損益確認並計入「其他收入及收益」一項。

金融資產減值

本集團就按攤銷成本計量之債務工具投資確認預期信貸虧損之虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認有關金融工具以來之變動。

3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

本集團一直就應收貿易賬款確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃使用撥備矩陣並基於本集團過往信貸虧損經驗，以及無須花費過多成本或精力即可獲得的可靠前瞻性資料估算。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認後一直顯著增加，在有關情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認整個全期預期信貸虧損乃基於自初始確認後違約之可能性或風險有否顯著增加。

信貸風險大幅增加

於評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生之違約風險與初始確認日起金融工具發生之違約風險進行比較。作此評估時，本集團均會考慮合理及有理據之定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得之前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否自初步確認以來顯著上升時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級之實際或預期重大惡化；
- 預期將導致債務人履行其債務責任之能力大幅下降之業務、財務或經濟狀況之現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績之實際或預期重大惡化；
- 同一債務人其他金融工具之信貸風險顯著上升；及
- 令債務人履行其債務責任之能力大幅下降的監管、經濟或技術環境之實際或預期重大不利變動。

無論上述評估的結果如何，本集團假設倘合約付款逾期超過30天，則金融資產之信貸風險自初步確認以來已顯著上升，除非本集團有能說明並非如此之合理可靠資料，則作別論。

3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

信貸風險大幅增加(續)

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具獲釐定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具之信貸風險自初步確認以來並未顯著上升。在以下情況下，則釐定金融工具具有較低信貸風險：i) 金融工具具有較低違約風險；ii) 債務人有較強能力履行近期合約現金流量責任；及iii) 經濟及業務狀況的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務之能力。本集團認為，倘債務工具之內部或外部信貸評級為符合全球定義之「投資級」，或倘無法得到外部評級，而內部評級為「良好」，則該債務工具具有較低信貸風險。良好說明對手方的財務狀況較強且概無逾期款項。

本集團定期檢查用於識別信貸風險是否存在大幅增加的標準的有效性，並適時予以修改以確保該標準能夠於款項逾期前識別信貸風險的大幅增加。

違約之定義

由於過往經驗顯示，應收賬一般在符合以下任何一項條件時將無法收回，本集團認為，就內部信貸風險管理而言，以下條件構成違約事件。

- 對手方違反財務契諾；或
- 內部生成或從外部來源所得之資料顯示，債務人不大可能向債權人(包括本集團)悉數支付款項(不計及本集團所持之任何抵押品)。

不論上述分析如何，倘金融資產逾期超過60天，本集團將視作已發生違約，除非本集團擁有合理及有理據支持之資料證明較寬鬆之違約標準更為適用，則當別論。

3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

已信貸減值之金融資產

當一項或多項對金融資產之估計未來現金流量造成負面影響之事件發生時，即代表金融資產已信貸減值。金融資產的信貸減值之證據包括涉及以下事件之可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財政困難；
- 違反合約，例如違約或逾期之情況；
- 向借款人作出貸款人出於與借款人財政困難有關之經濟或合約考慮，給予借款人在其他情況下不會作出之讓步；或
- 借款人可能面臨破產或其他財務重組；或
- 因財務困難而使該金融資產失去活躍市場。

撇銷政策

當有資料顯示對手方陷入嚴重財政困難，且並無實際收回款項之可能時(例如對手方被清盤或進入破產程序，或貿易應收賬之款項逾期一年以上(以較早發生者為準))，本集團會撇銷金融資產。經考慮在適當情況下的法律意見，已撇銷之金融資產可能仍可於本集團收回程序下被強制執行。所收回之任何款項於損益內確認。

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損之計量乃違約概率、違約損失率(即違約時的虧損大小)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估乃基於上述經前瞻性資料調整的過往數據。至於違約風險，就金融資產而言，其於資產於報告日期之賬面總值中反映。

金融資產的預期信貸虧損按根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期可收取的所有現金流量(按原定實際利率貼現)之間的差額估算。

3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

預期信貸虧損的計量及確認(續)

倘本集團已於前一個報告期間計量一項金融工具之虧損撥備為相等於全期預期信貸虧損金額，但於當前報告日期確定其不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期將計量虧損撥備為相等於12個月預期信貸虧損金額，惟使用簡化方法的資產除外。

本集團於損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬相應調整金融工具的賬面值。

金融負債及股權工具

分類為債務或權益

集團實體發行的債務及權益工具根據訂立的合約安排的實際情況及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指證明扣除所有負債後實體資產有餘下權益的任何合約。本公司所發行的權益工具按已收所得款項減直接發行成本確認。

金融負債

所有金融負債於其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

其後按攤銷成本計量的金融負債

並非i)收購方於業務合併中的或然代價；ii)持作買賣；或iii)指定為按公平值計入損益的金融負債其後採用實際利息法按攤銷成本計量。

實際利息法為計算金融負債的攤銷成本以及於有關期間分配利息支出的方法。實際利率是透過金融負債的預計可用年期或(倘適用)在較短期間內將估計未來現金付款(包括構成實際利率一部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折價)準確折讓至金融負債的攤銷成本的利率。

3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

取消確認

僅當自資產收取現金流量的合約權利屆滿或其已轉讓金融資產並將資產擁有權之絕大部分風險及回報轉移予另一實體時取消確認金融資產。倘本集團並無轉讓亦不保留資產擁有權之絕大部分風險及回報並繼續控制轉讓資產，則本集團就其可能須支付的金額確認於資產及相關負債的保留權益。

當且僅當本集團的責任獲解除、撤銷或到期時，方會取消確認金融負債。已取消確認的金融負債賬面值與已付及應付代價的差額(包括任何所轉讓非現金資產或所承擔負債)於損益內確認。

物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及投資物業之減值(不包括列載於上述商譽的會計政策內的商譽減值)

於報告期末，本集團會審閱其可使用年期有限的物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及投資物業的賬面值，以判斷是否有跡象顯示該等資產有任何減值虧損。倘有減值跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)之程度。倘若不大可能估計個別資產的可收回金額，則本集團估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。如分配的合理及一致基準可予識別，則公司資產亦被分配至個別現金產生單位，或於其他情況下彼等被分配至現金產生單位的最小組別，而該現金產生單位的合理及一致分配基準可予識別。

可收回金額為公平值減去出售成本及使用價值兩者中之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃以稅前貼現率貼現至現值，該貼現率能反映當前市場所評估之貨幣時間值及資產特定風險(就此而言，未來現金流量估計尚未作出調整)。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值須減至其可收回金額。減值虧損將即時於損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則資產(或現金產生單位)的賬面值須調升至經修訂的估計可收回金額，但調升的賬面值不得超逾假設以往年度並無確認任何減值虧損時而釐定的資產(或現金產生單位)的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

3. 重要會計政策資料(續)

公平值計量

除以股份基礎付款的交易、租賃交易、存貨可變現淨值及商譽使用價值外，計算公平值時，本集團會考慮市場參與者在計量日為該資產或負債進行定價時將會考慮的該等特徵。

非金融資產公平值之計量則計入市場參與者可從使用該資產得到之最高及最佳效用，或把該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用之市場參與者所產生之經濟效益。

本集團使用在不同情形下適當的估值技術，為計量公平值獲取充足的數據，最大化使用相關可觀察輸入數據及最小化使用不可觀察輸入數據。具體而言，本集團根據輸入數據的特徵將公平值計量分為以下三級：

- 第1級 — 公平值計量指以在活躍市場就相同資產或負債取得之報價(未經調整)所進行之計量。
- 第2級 — 公平值計量指以第1級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量。
- 第3級 — 公平值計量指透過運用並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)之估值技術所進行之計量。

於報告期末，本集團透過審閱資產及負債各自之公平值計量，利用經常性基礎釐定按公平值計量之資產及負債之公平值等級之間是否存在轉撥。

政府補助

政府補助不會被確認，直至本集團能合理地保證將遵守政府補助中訂明的條件及該政府補助將可以收取。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償之有關成本為開支之期間內按有系統基準於損益確認。具體來說，首先條件為本集團購買、建造或以其他方式收購非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表內確認為遞延收入，並於相關資產的可使用年期有系統及合理地轉撥至損益。

作為開支或已產生虧損之補償或向本集團提供即時財務援助而可收取(並無日後相關成本)之有關收入的政府補助，乃於其成為可收取之期間於損益確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

應用於附註3所述之本集團會計政策時，本公司董事須就未能於其他來源明確獲取之資產及負債之賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及其他被認為屬有關之因素為依據。實際結果或會與該等估計有所出入。

估計及相關假設均會按持續基準審閱。倘會計估計之修訂僅影響作出估計修訂之期間，則會於該期間確認會計估計之修訂，或倘修訂影響當前及未來期間，則於有關修訂及未來期間確認。

應用會計政策的重大判斷

除涉及該等預計者（見上文）外，以下為本公司董事於應用本集團會計政策過程中已作出的且對綜合財務報表的已確認金額及披露具有最為重大影響的重大判斷。

持續經營考慮

於評估持續經營假設時，本公司董事需於特定時間就本質上不確定之事件或情況的未來結果作出判斷。本公司董事認為，本集團有能力持續經營，而可能引致流動資金風險的重大事件或情況載於附註1。

於釐定達成履約責任時間的判斷

評估模具的控制權是否已轉讓予客戶時需要作出判斷。我們認為，僅於客戶發出最終驗收報告後方獲得完成模具的法定所有權且本集團現時有權收取付款並可能收回代價。本集團生產的模具乃為特定客戶高度定制，就其他人士而言並無其他用途，惟本集團迄今並無就已完成的履約向客戶收取付款的強制權利。我們認為，當客戶發出最終驗收報告時，模具銷售的控制權於某一時間點而非隨時間轉移。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源

下文闡釋就日後作出之主要假設及於報告期末之其他主要不確定估計來源，該等假設及不確定估計來源涉及導致須對下一個財政年度資產及負債賬面值作出重大調整之重大風險。

物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的預計折舊及可使用年期

本公司董事釐定物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的預計可使用年期及相關折舊費用。此預計以類似性質及性能的物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業實際可使用年期的過往經驗或中國國家稅務總局建議的使用年期為基礎，其可以因為科技更新及競爭者為應對嚴峻的行業週期而採取的行動而出現重大改變。當可使用年期少於先前預計時，本公司董事將會增加折舊費用，或將對淘汰或出售的且在技術上過時或非策略資產作出撇銷或減值。於二零二五年十二月三十一日，物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的賬面值分別約為人民幣957,290,000元(二零二四年：人民幣1,066,227,000元)、人民幣188,693,000元(二零二四年：人民幣188,162,000元)及人民幣219,403,000元(二零二四年：零)。

物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的預計減值

當本集團考慮對若干資產，包括物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業計提減值虧損時，倘有跡象表明該等資產可能減值，則需要釐定該資產的可收回金額。可收回金額乃按使用價值釐定。該等計算方法要求使用日後營業額及貼現率等預計。於二零二五年十二月三十一日，物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的賬面值分別約為人民幣957,290,000元(二零二四年：人民幣1,066,227,000元)、人民幣188,693,000元(二零二四年：人民幣188,162,000元)及人民幣219,403,000元(二零二四年：零)。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無就物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業確認累計減值虧損。

於聯營公司權益的預計減值

釐定於聯營公司權益是否減值時需要估計預期產生的未來現金流量以計算現值。倘實際未來現金流量低於預期，則可能發生重大減值虧損。於二零二五年十二月三十一日，於聯營公司權益的賬面值約為人民幣62,669,000元(二零二四年：人民幣56,519,000元)。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無確認減值虧損。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

存貨的預計撥備

本公司董事於各報告期末審閱貨齡分析，並為已識別及不再適合生產使用的陳舊與滯銷存貨項目作出撥備。本公司董事主要根據最新發票價格及現時市況預計原材料、在產品及產成品的可變現淨值。本公司董事會於各報告期末對每類產品進行存貨審閱及為陳舊項目作出撥備。於二零二五年十二月三十一日，存貨賬面值約人民幣606,619,000元(已扣除存貨撥備約人民幣9,353,000元)(二零二四年：人民幣480,840,000元，已扣除存貨撥備約人民幣12,890,000元)。

貿易應收賬款及應收票據的預計虧損撥備

貿易應收賬款的虧損撥備乃基於預期信貸虧損的假設。本集團於作出該等假設及根據未償還個別應收賬款的日數及本集團的過往經驗以及於報告期末的前瞻性資料選擇虧損撥備計算的輸入數據時作出判斷。該等假設及預計變更可對評估結果造成重大影響，且其可能需於綜合損益及其他全面收益表扣除額外減值虧損。

於二零二五年十二月三十一日，貿易應收賬款的賬面值約為人民幣837,861,000元(扣除虧損撥備約人民幣9,799,000元)(二零二四年：人民幣730,935,000元，已扣除虧損撥備約人民幣10,732,000元)。

如附註30(b)所述，本集團認為與高信貸評級銀行有關的應收票據信貸風險有限。

於二零二五年十二月三十一日，應收票據的賬面值約為人民幣62,791,000元(二零二四年：人民幣75,262,000元)。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無確認虧損撥備。

其他應收款及訂金的估計減值

本集團採用預期信貸虧損模型對其他應收款及訂金的減值進行評估，應用預期信貸虧損模型需要作出重大判斷及估計，需考慮所有合理且有依據的資料，包括前瞻性資料。於作出該等判斷及估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險及其他因素推斷債務人的信貸風險之預期變動。不同的估計可能會影響減值撥備的計提，已計提的減值撥備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

其他應收款及訂金的估計減值(續)

於二零二五年十二月三十一日，其他應收款及訂金的賬面值約為人民幣46,074,000元(二零二四年：人民幣30,013,000元)，經扣除預期信貸虧損撥備零元(二零二四年：零)。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無確認減值虧損。

5. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團之實體能繼續持續經營，同時透過優化債務及股本結餘，為股東提供最佳回報。本集團之整體策略與以前年度相同。

本集團之資本架構包括債務淨額(包括於附註25披露之銀行及其他貸款)及於附註22披露之應收／應付董事及聯營公司款項，扣除現金及現金等價物及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)。

本公司董事透過考慮資本成本及各類資本相關風險檢討資本架構。基於本公司董事的推薦建議，本集團將透過派付股息、發行新股份及籌集新貸款或償還現有貸款以平衡其整體資本架構。

6. 營業額及分部資料

營業額指於年度內出售貨物的已收和應收金額，減折扣及增值稅淨額。

香港財務報告準則第8號經營分部要求以首席營運決策者(「首席營運決策者」)(即：首席執行官)定期審閱本集團各部就資源分配及評估分類表現的內部報告為基準，確定經營分部。

本集團經營活動都歸屬於單一的經營分部，專注於模具和塑料部件的成型加工，生產及貿易。該經營分部按照其符合香港財務報告準則的會計準則，定期由首席營運決策者審查編制內部管理報告的基準上已被確定。首席營運決策者監察模具和塑料部件成型加工，製造和交易所帶來的收入，以達致資源分配和績效評估決定的目的。然而，沒有收益分析、經營業績和其它分立的財務資料可用於資源分配和績效評估。首席營運決策者審查本集團的整體年度盈利作績效評估。由於分部資產和分部負債分析沒有定期向首席營運決策者提供，因此並無呈列分部資產和分部負債分析。

6. 營業額及分部資料(續)

本集團的所有收入均來自於以下主要產品種類在某一時間點的貨品交付，並確認所有其收入。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
塑料配件	1,817,695	1,778,607
模具	344,249	245,743
	2,161,944	2,024,350

分配予餘下履約義務的交易價格

於二零二五年十二月三十一日，分配予未完成履行(或部分未完成履行)的履約義務的交易價格總額約為人民幣370,921,000元(二零二四年：人民幣321,295,000元)。該金額為預期將來貨物交付時將獲得確認的收入。本集團預計將在接下來的12至24個月(二零二四年：接下來的12至24個月)當貨物交付予客戶時確認該收入。

地域資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止兩個年度內，本集團主要業務均位於中國。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團外部客戶收入的92.31%(二零二四年：95.67%)源自中國，而於二零二五年十二月三十一日，85%(二零二四年：86%)的本集團非流動資產位於中國，而餘下8%及7%(二零二四年：9%及5%)的本集團非流動資產分別位於塞爾維亞及墨西哥。

有關主要客戶的資料

於相應期間佔本集團總營業額10%以上的客戶營業額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶A	206,172	209,228
客戶B	403,090	233,164

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 其他收入及收益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
出售原材料及廢料的收入	181,030	144,029
原材料及廢料的成本	(172,330)	(134,672)
出售原材料及廢料的收益	8,700	9,357
品質檢驗收入	420	4,645
銀行利息收入	1,981	1,109
管理服務收入	301	3,364
租金收入(附註ii)	1,059	—
出售物業、廠房及設備收益	—	2,041
政府補貼(附註i)	29,647	35,900
結轉有關土地的政府補助(附註27)	139	139
貿易應收賬款減值虧損撥回(減值虧損)	933	(228)
商譽的減值虧損	—	(5,385)
其他	(408)	59
	42,772	51,001

附註i: 截至二零二五年十二月三十一日止年度，約人民幣29,647,000元(二零二四年：人民幣35,900,000元)的政府補貼已確認，乃為鼓勵發展業務及激勵發展高科技而撥出。該等補貼的所有條件經已達成，政府補貼遂於本年度損益之其他收入內確認。

附註ii: 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
投資物業的總租金收入	8,169	—
減：		
本年度產生租金收入的投資物業所發生的直接營運費用	(6,589)	—
本年度未產生租金收入的投資物業所產生的直接營運費用	(521)	—
	1,059	—

8. 財務成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
利息：		
銀行及其他貸款	38,410	30,125

9. 所得稅開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	2,730	1,664
過往年度超額撥備	—	(279)
	2,730	1,385
遞延稅項(附註26)	(1,608)	1,011
	1,122	2,396

(i) 海外所得稅

本公司於開曼群島註冊成立及獲豁免開曼群島稅款。因為墨西哥和塞爾維亞子公司於二零二五及二零二四年十二月三十一日止年度並無應課海外利得稅的利潤，所以沒有就海外利得稅作出撥備。

(ii) 香港利得稅

因為於兩個年度內本公司並無應課香港利得稅的利潤及本公司子公司的收入並非在香港產生，所以沒有就香港利得稅作出撥備。

(iii) 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，自二零零八年一月一日起，中國子公司的稅率為25%。

本公司子公司廣州友成機工有限公司(「廣州友成」)、杭州友成機工有限公司(「杭州友成」)、湖北友成塑料模具有限公司(「湖北友成」)、友成(中國)模具有限公司(「中國友成」)、杭州友成模具技術研究有限公司(「友成技術研究」)、蘇州友成機工有限公司(「蘇州友成」)、吉林東光友成機工有限公司(「吉林友成」)、杭州友成科技有限公司(「友成科技」)及友成機工(天津)有限公司(「天津友成」)於截至二零二五年十二月三十一日止年度的適用稅率是15%(二零二四年：15%)。

9. 所得稅開支(續)

(iii) 中國企業所得稅(續)

於二零一六年十二月九日，廣州友成被廣東省科技部評為高新科技企業，由二零一六年十二月九日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。廣州友成於二零一九年十二月二日及二零二二年十二月二日獲重續其高新科技企業的資格，可於二零一九年至二零二二年及二零二二年至二零二五年以優惠稅率15%納稅。

於二零一八年十一月三十日，杭州友成被浙江省科技部評為高新科技企業，由二零一八年十一月三十日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。杭州友成於二零二一年十二月十六日及二零二四年十二月六日進一步獲重續其高新科技企業的資格，可於二零二一年至二零二四年及二零二四年至二零二七年以優惠稅率15%納稅。

於二零二一年十一月十五日，湖北友成被湖北省科技部評為高新科技企業，由二零二一年十一月十五日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。湖北友成於二零二四年十一月二十七日進一步獲重續其高新科技企業的資格，可於二零二四年至二零二七年以優惠稅率15%納稅。

於二零二一年十二月十六日，中國友成及友成技術研究被浙江省科技部評為高新科技企業，由二零二一年十二月十六日起計首三年的中國企業所得稅率為15%。中國友成及友成技術研究於二零二四年十二月六日進一步獲重續其高新科技企業的資格，可於二零二四年至二零二七年以優惠稅率15%納稅。

於二零二二年十月十二日，蘇州友成被江蘇省科技部評為高新科技企業，由二零二二年十月十二日起計三年可以優惠稅率15%繳納中國企業所得稅。蘇州友成於二零二五年十一月十八日，再取得高新科技資格續期，由二零二六年至二零二九年享有優惠稅率15%。

於二零二一年十二月十六日，吉林友成被吉林省科技部評為高新科技企業，由二零二一年十二月二十一日起計三年可以優惠稅率15%繳納中國企業所得稅。吉林友成於二零二四年十二月六日進一步獲重續其高新科技企業的資格，可於二零二四年至二零二七年以優惠稅率15%納稅。

於二零二二年十二月二十四日，友成科技被浙江省科技部評為高新科技企業，由二零二二年十二月二十四日起計三年可以優惠稅率15%繳納中國企業所得稅。友成科技已於二零二五年十二月十九日再取得高新科技資格續期，由二零二五年至二零二八年享有優惠稅率15%。

9. 所得稅開支(續)

(iii) 中國企業所得稅(續)

於二零二三年十二月八日，天津友成被天津市科技部評為高新科技企業，由二零二三年十二月八日起計三年可以優惠稅率 15% 繳納中國企業所得稅。

年內所得稅開支與綜合損益表上稅前利潤對賬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
稅前利潤	108,272	96,935
以 25% 所得稅率計算的稅項(二零二四年：25%)	27,068	24,234
所佔聯營公司溢利的稅務影響	(1,913)	(1,486)
不可作扣稅用途開支的稅務影響	1,031	2,252
免課稅收入的稅務影響	(5,321)	(2,186)
未確認稅務虧損的稅務影響	6,035	9,641
過往年度超額撥備	—	(279)
授予中國子公司的稅務優惠的稅務影響	(19,744)	(20,143)
於其他司法權區營運的子公司不同稅率的影響	(1,466)	(3,738)
使用先前未確認之稅項虧損	(4,568)	(5,899)
年內所得稅開支	1,122	2,396

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 年度利潤

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度利潤經扣除(計入)以下各項：		
董事及行政總裁之薪酬(附註11)	4,437	3,512
薪金、工資及其他福利	384,090	281,649
退休福利計劃供款	29,609	21,343
其他員工成本	413,699	302,992
員工成本總額	418,136	306,504
物業、廠房及設備折舊	202,778	163,414
使用權資產折舊	4,067	3,989
投資物業折舊	1,310	—
無形資產攤銷(計入管理費用內)	4,534	4,676
折舊及攤銷開支總額	212,689	172,079
核數師酬金	1,200	920
貿易應收賬款(減值虧損撥回)減值虧損	(933)	228
存貨撥備撥回(計入銷售成本內)	(3,537)	(5,429)
商譽的減值虧損	—	5,385
確認為開支的研發費用	98,560	91,712
確認為開支的存貨成本	1,821,033	1,731,860

11. 董事及行政總裁之薪酬及僱員薪酬

(a) 董事及行政總裁

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度已付及應付八名(二零二四年：八名)本公司董事以及行政總裁各自薪酬之詳情如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	執行董事		非執行董事		獨立非執行董事				
	許勇 (附註b) 人民幣千元	魯林學步 人民幣千元	許笑迎 (附註c) 人民幣千元	增田勝年 人民幣千元	增田敏光 人民幣千元	羅嘉偉 (附註d) 人民幣千元	范曉屏 人民幣千元	高林久記 人民幣千元	總計 人民幣千元
就個別人士身為本公司及其子公司董事 提供服務而已付或應收的酬金									
袍金	630	630	182	912	547	96	27	27	3,051
就個別董事提供有關管理本公司及 其子公司事務的其他服務 而已付或應收的酬金									
其他酬金									
— 工資	121	120	428	—	—	—	—	—	669
— 企業社會保障供款	—	—	17	—	—	—	—	—	17
— 酌情花紅(附註a)	450	250	—	—	—	—	—	—	700
	571	370	445	—	—	—	—	—	1,386
總酬金	1,201	1,000	627	912	547	96	27	27	4,437

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 董事及行政總裁之薪酬及僱員薪酬 (續)

(a) 董事及行政總裁 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	執行董事		非執行董事		獨立非執行董事				
	許勇 (附註b) 人民幣千元	島林學步 人民幣千元	許笑迎 (附註c) 人民幣千元	增田勝年 人民幣千元	增田敬光 人民幣千元	羅嘉偉 (附註d) 人民幣千元	范曉屏 人民幣千元	高林久記 人民幣千元	總計 人民幣千元
就個別人士身為本公司及其子公司董事 提供服務而已付或應收的薪金									
袍金	630	630	–	1,000	50	120	30	30	2,490
就個別董事提供有關管理本公司及 其子公司事務的其他服務 而已付或應收的薪金									
其他薪金									
— 工資	121	120	314	–	–	–	–	–	555
— 企業社會保障供款	–	–	17	–	–	–	–	–	17
— 酌情花紅(附註a)	450	–	–	–	–	–	–	–	450
	571	120	331	–	–	–	–	–	1,022
總薪金	1,201	750	331	1,000	50	120	30	30	3,512

附註：

- (a) 酌情花紅乃參考個別人士於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的表現而釐定。
- (b) 許勇先生兼任本公司行政總裁，而就其擔任行政總裁職位所提供服務的薪酬已在上述薪酬中披露。
- (c) 許笑迎女士獲委任為友成控股有限公司之執行董事，自二零二四年十二月二十八日起生效。
- (d) 羅嘉偉先生辭任友成控股有限公司獨立非執行董事，自二零二五年十一月十五日起生效，及何祥利先生獲委任為友成控股有限公司獨立非執行董事，自二零二六年二月一日起生效。
- (e) 於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無支付薪酬予本公司董事及行政總裁，以作為加盟本集團或加盟本集團後的獎勵或失去工作的補償。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，董事及行政總裁概無放棄或同意放棄任何薪酬。

11. 董事及行政總裁之薪酬及僱員薪酬(續)

(b) 僱員

本集團五名最高薪員工中三名(二零二四年：三名)為本公司董事及行政總裁，其薪酬已於上文披露。其餘兩名(二零二四年：兩名)員工為兩名高級管理層人士，彼等薪酬總額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	2,410	1,196
退休福利計劃供款	226	77
	2,636	1,273

已付高級管理層人士(不包括董事)之薪酬介乎以下範圍：

	僱員人數	二零二五年	二零二四年
零至港幣 1,000,000 元(相等於約人民幣 911,692 元 (二零二四年：人民幣 923,531 元))	2	2	2

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無支付薪酬予五名最高薪員工，以作為加盟本集團或加盟本集團後的獎勵或失去工作的補償。

12. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度內股息計入利潤分配：		
二零二四年度末期 — 每股人民幣 1.30 分 (二零二三年度末期 — 每股人民幣 1.30 分)	8,265	8,643

於報告期末後，本公司董事建議分派截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣 1.30 分，惟需要待股東於即將召開的股東週年大會上批准後，方才生效。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利，是根據以下數據計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利的盈利	101,404	89,733

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
股份數目		
計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數	636,550	636,550

由於沒有尚未行使潛在普通股，所以截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	模具 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本							
於二零二四年一月一日	366,650	1,132,162	9,527	38,341	93,830	263,403	1,903,913
添置	82	80,270	1,052	783	40,485	180,916	303,588
出售	-	(24,802)	(420)	(129)	-	-	(25,351)
轉撥	116,151	64,706	262	237	-	(181,356)	-
匯兌調整	(857)	(6,926)	(22)	(67)	-	(2)	(7,874)
於二零二四年十二月三十一日	482,026	1,245,410	10,399	39,165	134,315	262,961	2,174,276
添置	-	87,983	461	1,684	45,497	176,102	311,727
撤銷	-	(43,190)	-	(6)	-	-	(43,196)
轉撥	45,679	112,608	-	-	-	(158,287)	-
轉撥至存貨	-	-	-	-	-	(3,141)	(3,141)
轉撥至投資物業(附註16)	-	-	-	-	-	(220,713)	(220,713)
匯兌調整	518	5,115	27	40	-	1,424	7,124
於二零二五年十二月三十一日	528,223	1,407,926	10,887	40,883	179,812	58,346	2,226,077
折舊及減值							
於二零二四年一月一日	136,116	749,274	7,781	12,597	56,083	-	961,851
年度計提撥備	17,421	114,165	78	1,137	30,613	-	163,414
出售	-	(15,948)	(202)	(116)	-	-	(16,266)
匯兌調整	(67)	(855)	-	(28)	-	-	(950)
於二零二四年十二月三十一日	153,470	846,636	7,657	13,590	86,696	-	1,108,049
於二零二五年一月一日	153,470	846,636	7,657	13,590	86,696	-	1,108,049
年度計提撥備	17,642	139,474	613	2,778	42,271	-	202,778
撤銷	-	(43,190)	-	(6)	-	-	(43,196)
匯兌調整	56	1,072	2	26	-	-	1,156
於二零二五年十二月三十一日	171,168	943,992	8,272	16,388	128,967	-	1,268,787
賬面值							
於二零二五年十二月三十一日	357,055	463,934	2,615	24,495	50,845	58,346	957,290
於二零二四年十二月三十一日	328,556	398,774	2,742	25,575	47,619	262,961	1,066,227

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目以直線法按以下可使用年期折舊：

樓宇	12至20年
機器及設備	3至20年
車輛	3至5年
辦公室設備	3至5年
模具	3至5年

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團已抵押若干物業、廠房及設備以獲取銀行貸款，詳情載於附註25。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團簽訂銷售及回租協議。據此，本集團向金融機構出售若干廠房和機器，然後將其租回供本集團使用，租賃期為自起租日起一年。租賃期滿後，本集團有權根據協議條款以名義金額人民幣100元作代價回購租賃資產。本集團繼續確認該等廠房及機械，而如附註25所述，轉移所得款項確認為有抵押其他貸款。

15. 使用權資產

(i) 使用權資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
土地	188,693	188,162

上述使用權資產按直線法以下列可使用年期計提折舊：

土地	租賃期
----	-----

使用權資產約人民幣188,693,000元(二零二四年：人民幣188,162,000元)為位於中國、墨西哥及塞爾維亞的土地使用權。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，部分土地已抵押以取得授予本集團的銀行貸款，其詳情載於附註25。

土地的租期一般為50年。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於擁有新土地使用權，並無添置使用權資產(二零二四年：人民幣14,396,000元)。

(ii) 於損益確認的金額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
土地折舊費用	4,067	3,989
短期租賃的開支	5,479	5,874

(iii) 其他

截至二零二五年十二月三十一日止年度，租賃的現金流出總額約為人民幣5,479,000元(二零二四年：人民幣5,874,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 投資物業

樓宇	
人民幣千元	
成本	
於二零二四年一月一日及十二月三十一日	—
轉撥自物業、廠房及設備(附註 14)	220,713
於二零二五年十二月三十一日	220,713
累計折舊及減值	
於二零二四年一月一日及十二月三十一日	—
年度計提撥備	(1,310)
於二零二五年十二月三十一日	(1,310)
賬面值	
於二零二五年十二月三十一日	219,403
於二零二四年十二月三十一日	—

於二零二五年十二月三十一日，本集團投資物業的公平值為人民幣261,730,000元。公平值乃根據與本集團概無關連的獨立估值師進行的估值得出。該估值乃參考類似地點及狀況的類似物業的近期市價釐定。

估值技術與上一年度所使用者相比並無變動。於估計該等物業的公平值時，該等物業的最高及最佳用途為其現有用途。

16. 投資物業(續)

上述投資物業以直線法按以下年率折舊：

樓宇 按租期與20年之較短者

本集團投資物業的詳情以及有關公平值層級及估值技術的資料如下：

二零二五年十二月三十一日

描述	於十二月三十一日				估值技術	主要不可觀察		主要不可觀察 輸入數據與 公平值的關係
	於十二月三十一日的賬面值		第三級公平值			輸入數據	範圍	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元				
樓宇	219,403	-	261,730	-	收入法	現行市場租金	每日每平方米人 民幣1.9元至 每日每平方米 人民幣2.5元	現行市場租金越 高，公平值越 高

年內，第一級與第二級之間並無公平值計量轉移，亦無轉入或轉出第三級(二零二四年：無)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團已抵押賬面值約人民幣219,403,000元(二零二四年：無)的投資物業，以取得授予本集團的一般銀行融資，其詳情載於附註25。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 無形資產

軟件	
人民幣千元	
成本	
於二零二四年一月一日	30,714
添置	4,097
於二零二四年十二月三十一日	34,811
添置	2,388
於二零二五年十二月三十一日	37,199
攤銷	
於二零二四年一月一日	18,851
年度計提撥備	4,676
於二零二四年十二月三十一日	23,527
年度計提撥備	4,534
於二零二五年十二月三十一日	28,061
賬面值	
於二零二五年十二月三十一日	9,138
於二零二四年十二月三十一日	11,284

款項指以直線法分一年至十年攤銷的軟件。

18. 商譽

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
成本		
於財政年度初及財政年度末	5,385	5,385
減值		
於財政年度初	5,385	—
年內確認減值虧損	—	5,385
於財政年度末	5,385	5,385
賬面值		
於財政年度末	—	—

截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，本集團管理層確認，其並無任何包含具無限使用年限之商譽的現金產生單位減值。

該單位之可收回金額已按使用價值計算釐定，基於管理層批准的五年期財務預算（平均增長率為13.8%）及稅前貼現率14.44%進行現金流量預測。超過五年期之現金流量按估計年增長率推斷。管理層依照過往表現、對市場發展之預期及長期增長率2%（乃基於行業增長預測得出，並不超過現金產生單位所在國家之業務長期平均增長率）釐定預算毛利率。所使用之折現率為現金產生單位的特定加權平均資本成本，並就特定現金產生單位的風險作出調整。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，管理層決定於該現金產生單位確認商譽減值虧損約人民幣5,385,000元。

管理層認為任何該等假設之任何合理可能變動均不會導致該現金產生單位之賬面值超過其可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於聯營公司權益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於聯營公司的投資成本 — 非上市	21,971	21,971
分佔收購後利潤，扣除已收股息	40,698	34,548
於聯營公司權益	62,669	56,519

因收購聯營公司產生的商譽約人民幣2,110,000元(二零二四年：人民幣2,111,000元)已計入於聯營公司的投資成本內。

於二零二五年十二月三十一日，若干於聯營公司的權益已被抵押，以取得授予本集團的其他貸款，有關詳情載於附註25。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團於以下聯營公司持有權益：

實體名稱	實體成立	註冊成立地點/ 主要經營地點	持有股份類別	本集團持有已發行 股本面值的比例		持有投票權的比例		主要業務
				二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	
杭州友成實業有限公司(「友成實業」)	註冊成立	中國	註冊股本	30%	30%	30%	30%	模具製造
杭州友成進出口有限公司(「友成進出口」)	註冊成立	中國	註冊股本	30%	30%	30%	30%	塑料配件及模具貿易
浙江友成棒壘球俱樂部管理有限公司	註冊成立	中國	註冊股本	30%	30%	30%	30%	提供規劃運動項目的服務
大連創景友成模具有限公司 [#] (「大連友成」)	註冊成立	中國	註冊股本	21%	21%	21%	21%	塑料配件及模具貿易

[#] 友成進出口為友成實業的全資子公司。

[@] 大連友成為友成實業部分擁有的子公司。

19. 於聯營公司權益 (續)

重大聯營公司的財務資料概要

友成實業為兩個年度內本集團唯一重大聯營公司。本集團重大聯營公司的財務資料概要載於下文，該等資料為根據香港財務報告準則會計準則制訂的聯營公司綜合財務報表內所呈列款項。

該等聯營公司使用權益法於綜合財務報表記賬。

友成實業及其子公司 (友成進出口) (「友成實業集團」)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	419,729	348,109
非流動資產	101,155	102,355

流動負債	(322,917)	(276,310)
------	-----------	-----------

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
營業額	427,997	377,388
年度利潤及年度總全面收益	28,812	20,351
年內自聯營公司收取的股息	1,500	1,500

上文的財務資料概要與在綜合財務報表內確認的於聯營公司權益賬面值對賬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
友成實業集團資產淨值	197,967	174,154
本集團所擁有友成實業集團權益的比例	30%	30%
商譽	2,111	2,111
本集團於友成實業集團權益的賬面值	61,501	54,357

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 於聯營公司權益 (續)

本集團個別非重大之聯營公司之財務資料及權益賬面值並以權益法列賬的列示如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團所佔之虧損及其他全面開支總額	(994)	(162)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團於非重大聯營公司之權益之賬面值	1,168	2,162

20. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原料	93,428	67,624
在產品	148,378	104,811
產成品	364,835	308,405
	606,641	480,840

21. 貿易應收賬款、應收票據、訂金及預付款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收賬款(附註a)	847,660	741,667
減：確認減值虧損	(9,799)	(10,732)
	837,861	730,935
應收票據(附註b)	62,791	75,262
預付供應商款項	32,610	47,822
預付款	26,458	24,060
可收回稅金	13,386	32,639
其他應收款及訂金(附註c)	46,074	30,013
	1,019,180	940,731

21. 貿易應收賬款、應收票據、訂金及預付款(續)

附註：

- (a) 集團通常給予客戶30至90天的還款期。與本集團建立良好關係的模具客戶，還款期可延長到90至270天。本集團對該等結餘並無持有任何抵押品。

本集團設有計提減值虧損撥備的政策，乃基於賬款的可收回性及賬齡以及管理層的判斷進行評估，包括每名客戶的信用及過往收款歷史。

已扣除已確認減值虧損的貿易應收賬款的賬齡以發票日期(與收入確認日期相若)分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30天內	281,068	229,471
31 – 60天	216,487	189,302
61 – 90天	163,474	131,241
91 – 180天	102,657	122,786
181 – 365天	44,695	39,469
超過365天	29,480	18,666
貿易應收賬款	837,861	730,935

本集團按相當於全期預期信貸虧損的金額計量貿易應收賬款的虧損撥備。貿易應收賬款預期信貸虧損使用撥備矩陣估計，並參考債務人的過往違約記錄及信譽以及債務人目前財務狀況的分析，根據債務人特定的因素、債務人營運所在行業的一般經濟狀況以及於報告日期目前及預測狀況方向的評估作出調整。

於本報告期間，估值技術或所作之重大假設概無變動。

本集團根據整體客戶賬齡就貿易應收賬款確認的全期預期信貸虧損如下：

於二零二五年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	0.8%	660,494	5,587
逾期90天內	1.3%	110,181	1,401
逾期91 – 180天	2.6%	45,873	1,179
逾期181 – 365天	5.2%	31,112	1,632
總計		847,660	9,799

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

21. 貿易應收賬款、應收票據、訂金及預付款(續)

附註：(續)

(a) (續)

於二零二四年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	0.8%	422,053	3,280
逾期90天內	1.2%	132,792	1,551
逾期91 – 180天	2.4%	125,752	2,966
逾期181 – 365天	4.8%	61,070	2,935
總計		741,667	10,732

貿易應收賬款虧損撥備的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初	10,732	10,504
(撥回)就貿易應收賬款確認的減值虧損	(933)	228
年末	9,799	10,732

(b) 於報告期末應收票據按發行日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
90天內	53,997	68,052
91 – 180天	8,794	7,210
	62,791	75,262

本集團按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量應收票據的虧損撥備。由於本集團過去信貸虧損經驗顯示於到期日前收回該等應收票據並無重大困難，故並無就本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度之應收票據計提虧損撥備。

(c) 計入其他應收款及訂金為使用權資產的其他應收款及可退回訂金約人民幣10,398,000元(二零二四年：人民幣10,398,000元)，該等款項拖欠還款的風險低或自初始確認後信貸風險並無大幅增加，因此並無確認減值虧損。

22. 應收／應付董事及聯營公司款項

根據香港公司條例(第622章)第383條披露的董事往來賬戶如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
期初結餘	—	—
期末結餘	891	—
年內最高結餘	891	—

該等款項為無抵押、免息及須於要求時償還。

管理層認為應收董事及聯營公司款項的信貨風險較低，因此截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無確認減值撥備。

23. 已抵押銀行存款／銀行結餘及現金

於二零二五年十二月三十一日，合共約人民幣150,773,000元(二零二四年：人民幣203,474,000元)的已抵押銀行存款及銀行結餘及現金均以人民幣計值，而人民幣為不可在國際市場自由兌換的貨幣，其兌換率由中國政府釐定。本集團持有的銀行結餘於兩個年度按通行市場利率計息。

於二零二五年十二月三十一日，已抵押銀行存款約人民幣45,591,000元(二零二四年：55,108,000元)已就短期應付票據作抵押，因此分類為流動資產。已抵押銀行存款將於結付有關應付票據後或合約完結後解除。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，已抵押銀行存款按固定年利率0.85%計息(二零二四年：0.83%)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

24. 貿易應付賬款及其他應付款

報告期末按發票日期之貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30天內	372,776	286,710
31 – 60天	215,777	157,964
61 – 90天	115,921	129,381
91 – 180天	206,378	129,637
181 – 365天	33,557	222,891
超過365天	18,122	5,552
貿易應付賬款及應付票據	962,531	932,135
應付增值稅	2,932	6,986
合約負債(附註)	109,959	76,296
物業、廠房及設備的應付款	60,689	88,057
應付利息	1,253	3,231
其他應付款	86,272	76,170
預提員工成本	60,980	56,626
應計費用	40,274	41,143
	1,324,890	1,280,644

附註：合約負債包括為交付模具而收到的預付款。

二零二五年合約負債明顯增加乃主要由於年內合約數量增加及去年結轉的未完成合約所致。

於年初已計入合約負債且在截至二零二五年十二月三十一日止年度內確認的收入約為人民幣76,296,000元(二零二四年：人民幣109,959,000元)。本年度內所確認的收入並沒有與以前年度已履行的履約義務有關。

本集團在生產活動開始之前收取訂金，此訂金於合約開始時成為合約負債。本集團一般會在接受製造訂單時收取30%的訂金。

購貨平均付款期為30至120天。本集團現行有財務風險管理政策以確保所有應付款會在付款期支付。

25. 銀行及其他貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
銀行貸款	731,482	525,277
其他貸款	50,577	6,716
	782,059	531,993
非流動		
銀行貸款	96,553	166,464
其他貸款	—	50,577
	96,553	217,041
	878,612	749,034
分析如下：		
有抵押銀行貸款	828,035	691,741
有抵押其他貸款(附註(a)、(b)及(c))	50,577	57,293
	878,612	749,034

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，有抵押其他貸款按2.50%至4.50%計息(二零二四年：2.50%至4.50%)。
- (b) 有抵押其他貸款人民幣50,000,000元(二零二四年：人民幣50,000,000元)由本公司股東許躍先生有直接股本權益之公司墊付。有抵押其他貸款按年利率4.50%計息，到期日為二零二六年一月十六日。本集團已於二零二六年一月十六日進一步取得貸款協議續期，到期日延長至二零二六年七月十六日。
- (c) 有抵押其他貸款人民幣577,000元(二零二四年：人民幣7,293,000元)由第三方墊付。有抵押其他貸款人民幣577,000元按年利率2.50%計息，到期日為二零二六年一月二十一日。該款項已於二零二六年一月二十一日悉數償還。
- (d) 根據本集團的銀行融資函件，概無銀行貸款包含財務契諾。

本集團之計息銀行及其他貸款載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
固定利率貸款	878,612	749,034

25. 銀行及其他貸款(續)

本集團銀行及其他貸款的實際年利率範圍載列如下：

	二零二五年	二零二四年
固定利率銀行貸款	2.25%至3.85%	1.29%至7.66%
固定利率其他貸款	2.50%至4.50%	2.50%至4.50%

於二零二五年十二月三十一日，有抵押銀行貸款由本集團賬面淨值分別約為人民幣67,957,000元(二零二四年：人民幣69,443,000元)、人民幣306,510,000元(二零二四年：人民幣152,539,000元)及人民幣219,403,000元(二零二四年：無)的使用權資產、物業、廠房及設備以及投資物業作抵押。

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣4,658,000元(二零二四年：人民幣7,929,000元)的物業、廠房及設備為在售後租回安排下約為人民幣577,000元(二零二四年：人民幣7,293,000元)的有抵押其他貸款的抵押品。餘下有抵押其他貸款約人民幣50,000,000元(二零二四年：人民幣50,000,000元)由賬面淨值約為人民幣61,501,000元(二零二四年：人民幣54,357,000元)之本集團於一間重大聯營公司之權益作抵押。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團取得新銀行及其他貸款約人民幣709,260,000元(二零二四年：人民幣648,868,000元)。所得款項乃用以撥付本集團的一般營運資金。

應償還之賬面值(按載於貸款協議上的已安排還款日為基準)：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內或按要求	782,059	531,993
一年後但五年內	96,553	217,041
	878,612	749,034

於報告期末，本集團有以下未提取借款融資：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
固定利率		
— 於一年內到期	406,046	443,200
— 於一年後到期	88,424	120,006
	494,470	563,206

26. 遞延稅項資產

以下乃遞延稅項資產之分析，作財務報告目的之用：

	稅項虧損 人民幣千元	貿易應收賬款 減值虧損撥備 人民幣千元	營業額確認 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	80	2,549	3,495	6,124
自損益計入	-	57	(1,068)	(1,011)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	80	2,606	2,427	5,113
自損益扣除	-	(233)	1,841	1,608
於二零二五年十二月三十一日	80	2,373	4,268	6,721

於二零二五年十二月三十一日，本集團的估計未使用稅項虧損約為人民幣183,556,000元（二零二四年：人民幣178,426,000元）。已就估計未使用稅項虧損約人民幣320,000元（二零二四年：人民幣320,000元）確認遞延稅項資產。約人民幣98,618,000元（二零二四年：人民幣101,881,000元）及人民幣5,400,000元（二零二四年：人民幣16,795,000元）之虧損計入未確認稅項虧損約人民幣183,246,000元（二零二四年：人民幣178,106,000元），可自各自虧損發生之年度起分別結轉五年及十年。其他虧損約人民幣79,228,000元（二零二四年：人民幣59,430,000元）可無限期結轉。

根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，中國子公司在就其所賺取溢利宣派股息時須繳交預扣稅。由於本集團可控制撥回暫時性差異之時間，而有關暫時性差異於可預見之將來將不會撥回，故此並無於綜合財務報表內就中國子公司之累計溢利應佔之暫時性差異約人民幣731,514,000元（二零二四年：人民幣696,680,000元）有關之遞延稅項作出撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 遞延收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延收入 — 政府補助	5,719	5,858
即：		
流動負債(已計入其他應付款)	139	139
非流動負債	5,580	5,719
	5,719	5,858

附註：於截至二零二五年十二月三十一日止年度，按其他收入計入綜合損益中的政府補助約為人民幣139,000元(二零二四年：人民幣139,000元)。

28. 股本

	股份數目 千股	金額 港幣千元	綜合財務報表 所示的金額 人民幣千元
每股面值港幣0.01元的普通股			
法定			
於二零二四年一月一日、二零二四年 十二月三十一日、二零二五年一月一日及二 零二五年十二月三十一日	1,500,000	15,000	不適用
已發行及繳足			
於二零二四年一月一日、二零二四年 十二月三十一日、二零二五年一月一日 及二零二五年十二月三十一日	636,550	6,365	5,801

29. 儲備

(i) 特別儲備

本集團特別儲備是指所收購子公司的註冊資本面值與本公司於二零零五年六月六日集團重組時為收購所發行本公司股份的面值之差異。

(ii) 資本儲備

金額是指在以往年度最終控股公司於子公司資本投入超出部分。

29. 儲備(續)

(iii) 法定盈餘儲備

子公司的章程細則規定須將子公司每年以中國會計準則釐定的稅後利潤的10%分配至法定盈餘儲備，直至結餘達註冊股本的50%為止。根據本公司的章程細則條文，於正常情況下，法定盈餘儲備只可用作抵償虧損、撥作股本及擴展本公司的生產和經營規模。將法定盈餘儲備撥作股本後，餘下的法定盈餘儲備款項將不得少於註冊股本的25%。

(iv) 附帶授予條件的已發行股份儲備

附帶授予條件的已發行股份儲備是指於配發隨後歸屬的相關股份(於二零零五年十月十二日配發)日期的累計公平值。

30. 金融工具

(a) 金融工具類別

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	1,137,225	1,080,984
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債	2,041,203	1,906,510

(b) 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括貿易應收賬款及應收票據、訂金及其他應收款、應收／應付聯營公司及一名董事款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付賬款及其他應付款以及銀行及其他貸款。此等金融工具的詳情於各附註披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。減低該等風險的政策於下文載列。管理層管理及監控該等風險，務求令適當措施及時及有效地推行。

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險

(i) 貨幣風險

本集團主要貨幣風險是由於本集團主要以美元、日圓及歐元計值之貿易應收賬款及應收票據、訂金及其他應收款、銀行結餘及現金、貿易應付賬款及其他應付款、以及銀行及其他貸款引起。相關集團實體的功能貨幣是人民幣、港幣、墨西哥披索及塞爾維亞第納爾。本集團現時並沒有就匯率風險進行外幣對沖政策。不過，本公司董事監察有關匯率風險及於有需要時考慮就重大匯率風險進行外幣對沖交易。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值之主要貨幣資產及貨幣負債於報告日期的賬面值載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨幣資產		
美元		
貿易應收賬款及應收票據、訂金及其他應收款	67,163	60,956
銀行結餘及現金	10,109	16,358
	77,272	77,314
日圓		
銀行結餘及現金	430	575
歐元		
貿易應收賬款及應收票據、訂金及其他應收款	6,556	6,824
銀行結餘及現金	18,974	18,974
	25,530	25,798

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨幣負債		
美元		
貿易應付賬款及其他應付款	48,928	54,575
銀行貸款	40,794	47,993
	89,722	102,568
日圓		
貿易應付賬款及其他應付款	294	303
銀行貸款	71,225	46,748
	71,519	47,051
歐元		
貿易應付賬款及其他應付款	2,084	653
銀行貸款	30,120	41,799
	32,204	42,452

敏感度分析

本集團主要面對美元、日圓及歐元的貨幣風險。下表詳列本集團在所有其他變量維持不變的情況下對人民幣或港幣兌日圓升值及貶值10%(二零二四年：10%)及人民幣或港幣兌美元及歐元升值及貶值5%(二零二四年：5%)的敏感度。10%及5%(二零二四年：10%及5%)是向主要管理層人員內部報告外幣風險時採用的敏感度比率，指董事對外匯匯率可能合理變動的評估。敏感度分析包括以外幣計值的貨幣資產及負債及根據其於各報告期末的賬面值調整轉換。下表正值顯示當人民幣或港幣兌美元、港幣及歐元升值5%(二零二四年：5%)及人民幣或港幣兌日圓升值10%(二零二四年：10%)時稅後利潤增加，當人民幣或港幣兌外幣分別貶值5%及10%(二零二四年：5%及10%)時，對稅後利潤有相同但相反的影響。

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
美元	229	1,199
日圓	5,934	3,878
歐元	1,050	725

(ii) 利率風險

本集團因固定利率已抵押銀行存款(詳情請參閱附註23)及銀行及其他貸款(詳情請參閱附註25)而面臨公平值利率風險。本集團過去並無使用任何金融工具對沖潛在利率波動。

本集團亦因浮動利率銀行結餘(詳情請參閱附註23)而面臨現金流利率風險。本集團的現金流利率風險主要集中在本集團以人民幣計值的銀行結餘產生的人民幣基準利率波動。

敏感度分析

於二零二五年十二月三十一日，預計利率整體上調或下調1%(二零二四年：1%)，而所有其他變量保持不變，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的稅後利潤將增加(二零二四年：增加)約人民幣1,086,000元(二零二四年：人民幣1,430,000元)。

以上敏感度分析乃假設利率於報告期末改變而釐定，並已應用於對報告期末存在的銀行結餘所引起的利率風險。1%(二零二四年：1%)的上調或下調在向主要管理層人員內部報告利率風險時採用，指董事對利率可能合理變動的評估。

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

於二零二五年十二月三十一日，本集團最大信貸風險(因對手方未能履行責任而將導致本集團產生財務虧損)產生自於綜合財務狀況報表列賬之有關已確認金融資產之賬面值。

本集團主要信貸風險由貿易應收賬款及應收票據、其他應收款及訂金、最終控股公司欠款、聯營公司欠款、銀行結餘及現金及已抵押銀行存款所產生。該等金額的賬面值為本集團就金融資產相關的潛在最大信貸風險。

本集團面臨的信貸風險

為將信貸風險降至最低水平，本集團管理層已委派一組人員負責制訂信貸限額，信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進措施以收回逾期債務。本集團已就貿易應收賬款應用香港財務報告準則第9號之簡化方法，以計量全期預期信貸虧損之虧損撥備。本集團以根據過往信貸虧損經驗估計的撥備矩陣以及債務人經營所在行業的一般經濟狀況共同釐定預期信貸虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅減少。

本集團目前的信貸風險評級框架包括以下類別：

類別	描述	確認預期信貸虧損的基準
良好	違約風險較低或自初次確認起信貸風險未有大幅增加，且無信貸減值之金融資產(為第一階段)	12個月預期信貸虧損
可疑	自初次確認起，信貸風險大幅增加但無信貸減值之金融資產(為第二階段)	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值
違約	當一項或多項事件對金融資產的預期未來現金流量產生不利影響時，該資產被評估為信貸減值(為第三階段)	全期預期信貸虧損 — 信貸減值
撤銷	有跡象表明債務人陷入嚴重的財務困境，因而本集團收回款項的希望渺茫	款項已被撤銷

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團面臨的信貸風險(續)

下表詳細列出本集團金融資產之信貸質量以及本集團按信貸風險評級評定的最大信貸風險。

二零二五年十二月三十一日	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或 全期預期 信貸虧損	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元
貿易應收賬款	不適用	(附註(i))	全期預期 信貸虧損 (簡化方法)	847,660	(9,799)	837,861
應收票據(附註(ii))	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	62,791	-	62,791
其他應收款及訂金	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	46,074	-	46,074
已抵押銀行存款(附註(ii))	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	45,591	-	45,591
銀行結餘及現金(附註(ii))	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	143,266	-	143,266
聯營公司欠款	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	751	-	751
應收董事款項	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	891	-	891

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團面臨的信貸風險(續)

下表詳細列出本集團金融資產之信貸質量以及本集團按信貸風險評級評定的最大信貸風險。(續)

二零二四年十二月三十一日	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或 全期預期 信貸虧損	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元
貿易應收賬款	不適用	(附註(i))	全期預期 信貸虧損 (簡化方法)	741,667	(10,732)	730,935
應收票據(附註(ii))	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	75,262	-	75,262
其他應收款及訂金	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	30,013	-	30,013
已抵押銀行存款(附註(ii))	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	55,108	-	55,108
銀行結餘及現金(附註(ii))	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	188,892	-	188,892
聯營公司欠款	不適用	良好	12個月預期 信貸虧損	774	-	774

附註：

- (i) 本集團已就貿易應收賬款應用香港財務報告準則第9號之簡化方法，以計量全期預期信貸虧損之虧損撥備。

本集團通過使用撥備矩陣(基於根據債務人過去貿易應收賬款狀況所經歷的歷史信貸損失進行估算)，並為反映當前狀況和對未來經濟狀況作出酌情調整，確定該等項目的預期信貸虧損。因此，該等資產的信貸風險狀況是根據撥備矩陣其逾期狀況所呈列。就該等資產相關虧損撥備的更多詳細資料已刊載於附註21。

- (ii) 流動資金和應收票據的信貸風險是有限的，因為交易對手是國際信用評級機構賦予高信用評級的銀行。

於二零二五年十二月三十一日，由於本集團貿易應收賬款總額的15%(二零二四年：13%)及51%(二零二四年：44%)分別來自本集團最大客戶及五大客戶，本集團有信貸集中風險。

本集團按地區分佈集中的信貸風險主要於中國，於二零二五年十二月三十一日佔應收款總額約91.41%(二零二四年：90.64%)。

就董事及聯營公司欠款的對手方信貸質素評估經計及其財務狀況及其他因素，本公司董事認為對手方違約風險較低。

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

就管理流動資金風險而言，本集團監督及維持管理層視為足以為本集團營運提供資金，以及減輕現金流量波動影響之現金及現金等價物水平。

考慮到附註1中列出的所有因素，本公司董事認為，本集團將有足夠的資金償還從報告期末起至少十二個月後到期的債務。然而，本集團將繼續採取各種措施，以進一步改善其短期和長期的流動資金狀況，包括與金融機構協商籌集新的銀行貸款。

本集團的流動資金主要取決於其從營運上維持足夠現金流入以應付其債務及其取得銀行的持續財務支持的能力。於二零二五年十二月三十一日，本集團主要往來銀行提供的銀行融資額度合共約人民幣1,322,505,000元(二零二四年：人民幣1,254,947,000元)，而其中約人民幣828,035,000元(二零二四年：人民幣691,741,000元)已動用，並計入銀行貸款。本集團管理層監察銀行及其他貸款之用途，確保遵守現時貸款契諾。

下表詳細列出本集團非衍生金融負債的剩餘合同到期日。下表根據非衍生金融負債於本集團可能被要求償還的最早日期的未貼現現金流量編製。其他非衍生金融負債的到期日乃根據議定償還日期釐定。

下表包括利息及本金現金流量。

30. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

於二零二五年十二月三十一日

	加權 平均利率 %	一年以內 或按要求 人民幣千元	超過一年 少於五年 人民幣千元	合約未經貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
貿易應付賬款及其他應付款	-	1,161,188	-	1,161,188	1,161,188
欠一家聯營公司款項	-	1,403	-	1,403	1,403
銀行及其他貸款	3.11	789,562	97,479	887,041	878,612
		1,952,153	97,479	2,049,632	2,041,203

於二零二四年十二月三十一日

	加權平均利率 %	一年以內 或按要求 人民幣千元	超過一年 少於五年 人民幣千元	合約未經貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
貿易應付賬款及其他應付款	-	1,156,099	-	1,156,099	1,156,099
欠一家聯營公司款項	-	1,377	-	1,377	1,377
銀行及其他貸款	3.88	532,184	224,036	756,220	749,034
		1,689,660	224,036	1,913,696	1,906,510

(c) 公平值

本公司董事認為，由於綜合財務報表內按攤銷成本入賬之流動金融資產及流動金融負債於短期內到期，故其公平值與賬面值相若。

本公司董事認為，於綜合財務報表內按攤銷成本入賬之非流動金融資產及非流動金融負債的公平值與賬面值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

31. 產生自融資活動的負債之對賬

下表詳述本集團融資活動所產生的負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動所產生的負債為已經或將於綜合現金流量表內分類為融資活動現金流量之現金流量或未來現金之流量。

	非現金變動						二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元
	二零二五年 一月一日 人民幣千元	融資 現金流量 人民幣千元	匯率變動 人民幣千元	發放 遞延收入 人民幣千元	所產生		
					融資成本 (附註8) 人民幣千元	宣派股息 (附註12) 人民幣千元	
已計入貿易應付賬款及其他應付款							
之應付利息(附註24)	3,231	(1,978)	-	-	-	-	1,253
遞延收入(附註27)	5,858	-	-	(139)	-	-	5,719
銀行及其他貸款(附註25)	749,034	83,721	7,447	-	38,410	-	878,612
應付股息	-	(8,265)	-	-	-	8,265	-
	758,123	73,478	7,447	(139)	38,410	8,265	885,584

	非現金變動						二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元
	二零二四年 一月一日 人民幣千元	融資 現金流量 人民幣千元	匯率變動 人民幣千元	發放 遞延收入 人民幣千元	所產生		
					融資成本 (附註8) 人民幣千元	宣派股息 (附註12) 人民幣千元	
已計入貿易應付賬款及其他應付款							
之應付利息(附註24)	3,986	(755)	-	-	-	-	3,231
遞延收入(附註27)	5,997	-	-	(139)	-	-	5,858
銀行及其他貸款(附註25)	691,817	23,520	3,572	-	30,125	-	749,034
應付股息	-	(8,643)	-	-	-	8,643	-
	701,800	14,122	3,572	(139)	30,125	8,643	758,123

32. 經營租賃安排

作為出租人

本集團根據經營租賃出租投資物業。租賃的初始期限通常為1至10年，概無租賃包括可變租賃付款。

於報告日期已訂立的不可撤銷經營租賃的未貼現租賃付款將於未來期間由本集團收取，詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內	18,452	—
一年後但兩年內	16,058	—
兩年後但三年內	13,577	—
三年後但四年內	7,595	—
四年後但五年內	5,730	—
五年後	2,745	—
總計	64,157	—

33. 承擔

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已訂約但未在綜合財務報表內作出撥備的資本支出：		
— 購置廠房及設備	40,713	57,469
— 建設新生產廠房	67,729	59,557
	108,442	117,026

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 退休福利計劃

本集團為所有香港合資格僱員設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃根據強制性公積金計劃條例於強制性公積金計劃管理局註冊。計劃的資產獨立於本集團資產，以受託人控制的基金持有。本集團以有關工資成本的5%供款，僱員以相同的供款投入強積金計劃。僱主及僱員之強制性供款以每月港幣1,500元為限。

如中國規則和法規所規定，本集團向中國當地社會保障局管理的退休基金計劃作出供款。本公司就其僱員的基本薪金若干百分比向退休計劃作出供款，作為福利的資金。

本集團就退休福利計劃的唯一責任是作出指定的供款。截至二零二五年十二月三十一日止年度，於綜合損益扣除的退休福利計劃供款總額約為人民幣23,643,000元(二零二四年：人民幣21,343,000元)。

35. 關連人士交易

與關連人士的結餘的詳情於綜合財務狀況報表以及附註22及24載列。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與其關連人士有以下重大交易：

關連人士名稱	關係	交易性質	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
杭州索凱實業 有限公司	關連人士 (附註b)	模具銷售 模具採購	922 —	2,439 80
浙江老作坊投資 有限公司	關連人士 (附註b)	利息開支	2,000	2,250

附註：

(a) 以上交易乃按雙方共同同意之條款進行。

(b) 本公司股東許躍先生於該公司中有直接權益。

35. 關連人士交易 (續)

除上述者外，年內董事及其他主要管理人員的酬金如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期福利	6,847	4,708
退休福利計劃供款	226	77
	7,073	4,785

上述披露的董事及主要管理人員的酬金是以本集團與每位人員簽訂的服務合約為基準。董事及主要管理人員於以後該等服務合約續期的酬金將會由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

36. 本公司子公司詳情

有關本公司子公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之詳情如下：

子公司名稱	註冊成立或 註冊/運營的 地點/國家	註冊股本	股份類別	本公司應佔權益				本公司持有投票權比例		主要業務
				直接		間接		二零二五年	二零二四年	
				二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年			
浙江友成塑料模具集團有限公司 (附註d)	中國	3,000,000美元	註冊股本	100%	100%	-	-	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
杭州友成(附註d)	中國	8,000,000美元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
友成技術研究(附註d)	中國	500,000美元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	模具製造
中國友成(附註e)	中國	15,300,000美元	註冊股本	34.64%	34.64%	65.36%	65.36%	100%	100%	模具製造
蘇州友成機工有限公司(附註d)	中國	10,000,000美元	註冊股本	35%	35%	65%	65%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
廣州友成(附註e)	中國	4,000,000美元	註冊股本	25%	25%	75%	75%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 本公司子公司詳情 (續)

子公司名稱	註冊成立或 註冊/運營的 地點/國家	註冊股本	股份類別	本公司應佔權益				本公司持有投票權比例		主要業務
				直接		間接		二零二五年	二零二四年	
				二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年			
蕪湖友成塑料模具有限公司 (附註d)	中國	人民幣 50,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
湖北友成(附註e)	中國	10,000,000美元	註冊股本	25%	25%	75%	75%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
友成機工(天津)有限公司(附註d)	中國	人民幣 80,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
吉林東光友成機工有限公司 (「吉林友成」)(附註c及d)	中國	人民幣 100,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	塑料配件製造及貿易
Mexico Yusei Machinery S.A. DE C.V.	墨西哥	墨西哥披索 19,100,000元	註冊股本	99%	99%	1%	1%	100%	100%	塑料配件製造及貿易
Yusei (Hong Kong) Trading Limited	香港	港幣10,000元	註冊股本	100%	100%	-	-	100%	100%	暫無活動
友成(天津)塑料模具有限公司 (附註d)	中國	人民幣 120,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
友成(浙江)照明器具有限公司 (附註d)	中國	人民幣 50,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	暫無活動
Yusei Machinery d.o.o.	塞爾維亞	117,579,400第納爾	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	塑料配件製造及貿易
佛山友成機工有限公司(附註d)	中國	人民幣 80,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	模具製造及塑料配件製造及貿易
龍泉友成塑料貿易有限公司 (附註d及g)	中國	人民幣5,000,000元	註冊股本	-	-	100%	100%	100%	100%	塑料配件製造及貿易

36. 本公司子公司詳情(續)

附註：

- (a) 所有子公司於兩個年度的年結日或於兩個年度內任何時間並無尚未償還的債務證券。
- (b) 由截至二零一九年十二月三十一日止年度起，本集團間接擁有友成技術研究的50%股權。然而，根據本集團與其他投資者之間的合約安排，本集團有權力委任和罷免友成技術研究董事會的大多數成員。因此，本公司董事認為本集團擁有友成技術研究的控制權及綜合入賬友成技術研究在綜合財務報表中。
- (c) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以約人民幣5,504,000元的代價收購了吉林友成35%的額外股權，吉林友成成為本公司的全資子公司。計入保留溢利的現金代價與應佔少數股東額外權益應佔淨負債賬面值之間的差額為約人民幣2,414,000元。於二零二零年十二月十一日及二零二三年八月二十二日，吉林友成的註冊資本分別由人民幣48,000,000元增加至人民幣60,000,000元及由人民幣60,000,000元增加至人民幣100,000,000元。
- (d) 該實體為外商獨資企業。
- (e) 該實體為中外合資企業。
- (f) 概無子公司擁有對本集團屬重大的少數股東權益。
- (g) 該實體於二零二四年五月十日成立。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

37. 本公司財務狀況報表

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
投資子公司	(i)	413,759	413,759
投資一間聯營公司	(ii)	20,471	20,471
		434,230	434,230
流動資產			
訂金、預付款及其他應收款		1,820	484
子公司欠款	(iii)	131,952	148,867
銀行結餘及現金		8,757	16,406
		142,529	165,757
流動負債			
其他應付款及應計費用		4,808	4,700
銀行貸款 — 一年內到期		148,073	123,477
應付子公司款項	(iii)	58,786	56,372
		211,667	184,549
淨流動負債		(69,138)	(18,792)
總資產減流動負債		365,092	415,438
非流動負債			
銀行及其他貸款 — 一年後到期		24,787	56,470
		340,305	358,968
股本及儲備			
股本	28	5,801	5,801
儲備	(iv)	334,504	353,167
總權益		340,305	358,968

董事會已於二零二六年三月三十一日批准及授權發行，並由下列代表簽署：

增田勝年先生
董事

許勇先生
董事

37. 本公司財務狀況報表(續)

附註：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，於子公司的投資約為人民幣413,759,000元(二零二四年：人民幣413,759,000元)按成本列賬，未確認累計減值虧損(二零二四年：未確認累計減值虧損)。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，於聯營公司的投資約為人民幣20,471,000元(二零二四年：人民幣20,471,000元)按成本列賬，未確認減值虧損(二零二四年：未確認減值虧損)。
- (iii) 應收／應付子公司款項為無抵押、免息及須於要求時償還。
- (iv) 本公司儲備

	股份溢價 人民幣千元	附帶 授予條件 的已發行 股份儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元 (附註)	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	122,860	18,065	73,854	14	135,756	350,549
年度溢利	—	—	—	—	12,992	12,992
年度其他全面支出	—	—	—	(1,731)	—	(1,731)
年度總全面(費用)收益	—	—	—	(1,731)	12,992	11,261
股息計入利潤分配 (附註12)	—	—	—	—	(8,643)	(8,643)
於二零二四年 十二月三十一日	122,860	18,065	73,854	(1,717)	140,105	353,167
年度虧損	—	—	—	—	(13,067)	(13,067)
年度其他全面收益	—	—	—	2,669	—	2,669
年度總全面(費用)收益	—	—	—	2,669	(13,067)	(10,398)
股息計入利潤分配 (附註12)	—	—	—	—	(8,265)	(8,265)
於二零二五年 十二月三十一日	122,860	18,065	73,854	952	118,773	334,504

附註：

金額是指在過往年度本公司於子公司資本投入的超出部分。